



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للتنمية الزراعية

دراسة

مشروع الوحدات التعااضدية للإنتاج

بني داود

ولاية بنزرت

الجمهورية التونسية

المركز القومي للدراسات الفلاحية - وزارة الفلاحة - تونس

الخرطوم، أبريل (نيسان) ١٩٨٨

تقديم

بناءً على طلب من الجمهورية التونسية. بأن تقوم المنظمة العربية للتنمية الزراعية باجراء دراسة خمس وحدات تعاقدية للانتاج موجودة بالشمال التونسي ، وبناءً على رغبة معالي وزير الفلاحة بالجمهورية التونسية بأن يتولى المركز القومي للدراسات الفلاحية القيام بالدراسة المطلوبة نيابة عن المنظمة وبالتعاون مع اداراتها المختصة .

فقد تم اعداد دراسة خمس وحدات تعاقدية للانتاج بولاية بنزرت مفصلة كمايلي:-

المساحة بالهكتار	الوحدة الانتاجية
1500	وحدة بنى داود
1729	وحدة قعة الباي
495	وحدة دمينّة
670	وحدة قـدود
1309	وحدة صـمـادح

وأعدت الدراسة فى خمسة اجزاء يشتمل كل جزء على دراسة وحدة تعاقدية متكاملة . وتهدف الدراسة الى اقتراح برنامج تنمية منظم ومجدى للوحدة الانتاجية يسمح باستغلال الموارد بصورة منظمه وعلى الوجه الاكمل لتحقيق تنمية الانتاج عن طريق تكثيف طرق الاستغلال واستعمال وسائل وعوامل الانتاج كما ينبغى ان تكون .

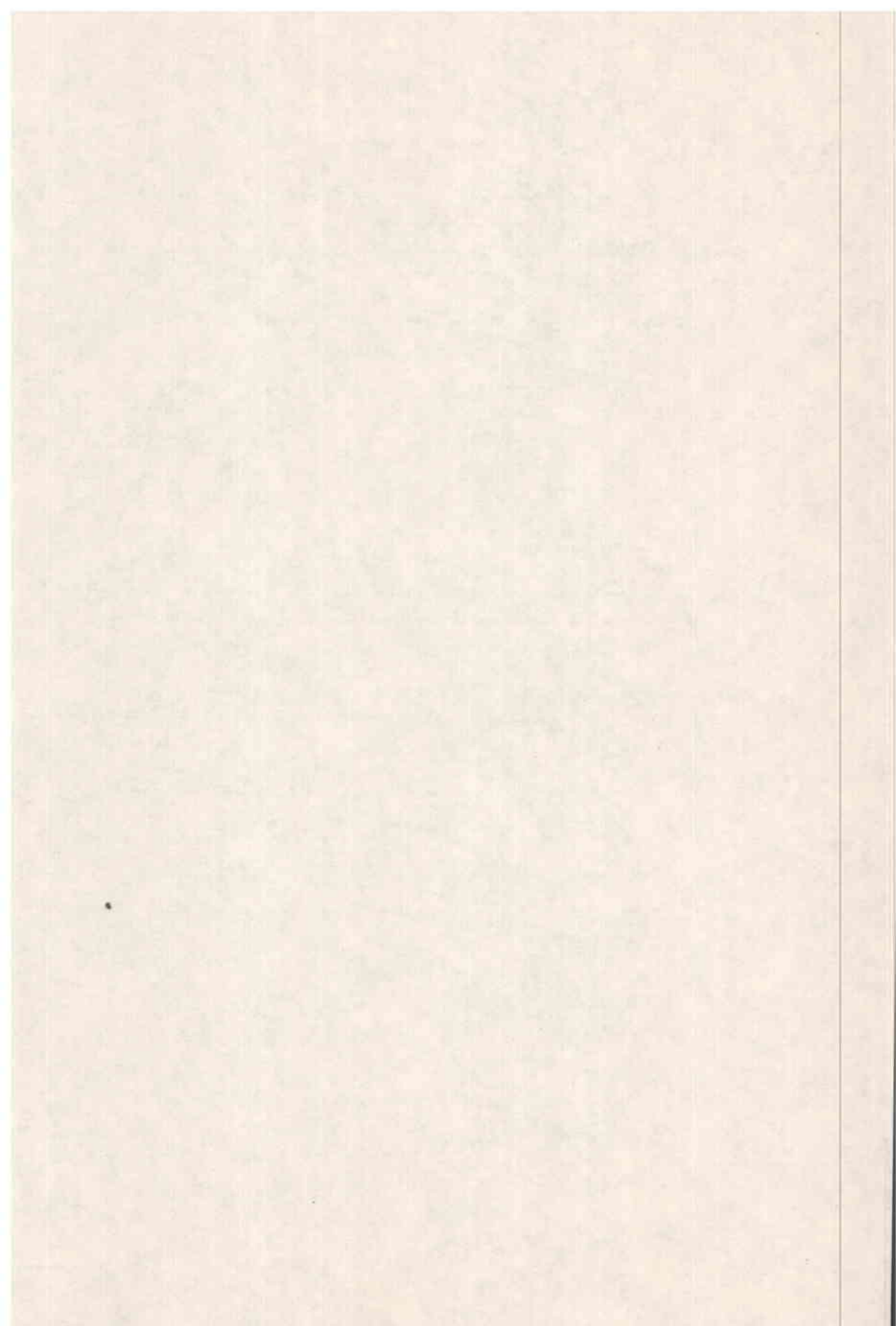
واننى اذ انتهن هذه الفرصة الطيبة لأعبر عن خالص شكرى وتقديرى للمركز القومي للدراسات الفلاحية ووزارة الفلاحة بالجمهورية التونسية لتعاونهم المثمر فى تنفيذ الدراسة .

وفقنا الله الى ما فيه خير الامة العربية .

المدير العام



الدكتور حسن فهمى جمعه



المحتويات

المحتوى

أ

ب

1

3

4

4

6

10

15

21

27

30

30

46

47

52

54

58

73

73

74

76

77

77

80

113

تقديم

المحتويات

الخلاصة والاستنتاجات

المقدمة

الباب الاول : معطيات عامة

1.1 الاقتصاد والزراعة التونسية

2.1 السياسة المنتهجة بالقطاعات الفرعية

3.1 انجاز المخطط السادس

4.1 دراسة السوق

الباب الثاني: تحليل الوضع الحالي

1.2 تقييم امكانيات ووسائل الانتاج

2.2 تحليل المستوى الحالي للتنمية

3.2 التحليل المالي للوضع الحالي

الباب الثالث : المشروع

1.3 تحديد المشروع واهدافه

2.3 عناصر المشروع

3.3 رزنامة تنفيذ المشروع

4.3 تكلفة استثمار المشروع وتمويله

5.3 تنظيم المشروع وادارته

الباب الرابع : التنمية الزراعية

1.4 الانتاج النباتي

2.4 الانتاج الحيواني

الباب الخامس : التسويق والاسعار

1.5 التسويق

2.5 الاسعار

الباب السادس : التحليل المالي ومبررات المشروع

1.6 الافتراضات الاساسية

2.6 حساب التشغيل

3.6 الحركة النقدية للخزينة

4.6 اربحية المشروع

الملاحق - ق

ملخص الدراسة باللغة الانكليزية

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

الخلاصة والاستنتاجات

14/10/1914

الخلاصة والاستنتاجات

تعتمد وزارة الفلاحة القيام بدراسة امكانية تنمية الوحدات التعااضدية للانتاج وذلك قصد المساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي بغفل الاستغلال المنظم للامكانات الطبيعية وتحسين طرق الاحياء وتكثيفها ودعم وسائل التدخل بالضيعات الزراعية .

ويختص هذا الملف بالجدوى الفنية والمالية لتنمية الوحدة الانتاجية بنى داود .

تمسح هذه الوحدة الواقعة بمعمدية ماطر بولاية بنزرت 1500 هكتارا موزعة

كالاتى :-

- مساحة مزروعة : 801 هك
- مراعى طبيعية : 689 هك
- ارض غير صالحة للزراعة : 10 هك

تهدف الدراسة المتعلقة بامكانيات الوحدة وموقعها الطبيعى والجغرافى من جهة والاختيارات الجهوية للتنمية من جهة اخرى الى اقتراح خطة تنمية واحياء تتركز على السلوكات الحلوبة من الابقار والاعنام وكذلك على زراعات الحبوب حسب الطريقة البعلية .
ويسمح انجاز هذه الخطة للتنمية :

1. بتحقيق استغلال الارض عند نضج المشروع على النحو التالى :

قمح	263 هك
تريتكال	40 هك
حبوب ثانوية اخرى	70 هك
قرفالة وشوفان علف جاف	90 هك
قرفالة وشوفان علف مخزون	155 هك
شعير اخضر	35 هك
سلة	30 هك
فول مصرى	32 هك
قرفالة	15 هك

2. تدعيم ميدان تربية الحيوانات الحلوبة مما يسمح بتربية 100 بقرة حلوبة و 1000 نعجة حلوبة تنطلق تربيتها من القطيع الموجود حاليا .

ويستوجب انجاز هذه البرامج تعزيز وسائل الانتاج وعلى وجه الخصوص بناء محلات جديدة لايواحيوانات وتهيئة المحلات الموجودة في الوقت الحاضر وكذلك شراء معدات وآلات زراعية جديدة وتطليح المعدات والآلات الموجودة حاليا والتي تكون معطبة .

تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع 396300 دينار موزعة على ثلاث سنوات بين العناصر الرئيسية حسب النسب الاتية :

38,5	بالمائة	- منشآت جديدة
2	بالمائة	- تهيفة المنشآت الموجودة
27,5	بالمائة	- معدات وآلات زراعية
4	بالمائة	- عناصر أخرى
28	بالمائة	- اراضي مختلفة ورأس مال التشغيل

ويكون تمويل هذه الاستثمارات حسب شروط الاقتراض الجارى بها العمل فى إطار القروض ميسرة (المندوب الخاص للتنمية الزراعية) حيث سيكون مبلغ 202 الف دينار (51 بالمائة) فى صيغة قروض و 144 الف دينار (36,5 بالمائة) من الاموال الذاتية و 49 الف دينار فى صيغة امانة الدولة .

ولمما يتعلق باربحية هذه الاستثمارات فانها محققة لان نسبة اربحية المشروع المالية من المتوقع ان تتجاوز 26 بالمائة وان اختبارات الحساسية التى اجريت على المشروع كانت نتائجها ايجابية : عندما ترتفع التكاليف بنسبة 10 بالمائة فان تلك النسبة تنخفض الى 15 بالمائة .

ومن ناحية اخرى ، فان اجال استرجاع رؤوس الاموال المستدime والذاتية هى على التوالي 4 سنوات و 3 سنوات ولما يختص بفوائد المشروع الاخرى فهى تحتوى على التحسينات الواضحة على مستوى الانتاج وكذلك التشغيل حيث يتوقع المشروع ان يكون الانتاج عند نفع المشروع على النحو التالى:

5660	:	قنطارا	- لمح
1960	:	قنطارا	- حبوب ثانوية
40	:	قنطارا	- زيتون منتج للزيت
1130	:	قنطارا	- بقول جافة
520	:	طنا	- لحوم
515000	:	لترا	- لبن

المقدمة

تندرج الدراسة المتعلقة بتنمية هذه الوحدة التصاعدية للإنتاج الواقعة بولاية بنزرت في إطار العقد المبرم بين المنظمة المغربية للتنمية الزراعية والمركز القومي للدراسات الفلاحية .

وتهدف هذه الدراسة إلى اقتراح برنامج تنمية منحهم ومجدي للوحدة الانتاجية يسمح باستغلال الموارد بصورة منظمة وعلى الوجه الاتم لتحقيق تنمية الإنتاج بفضل تكثيف طرق الاستغلال واستعمال وسائل الإنتاج كما ينبغي .

ويأخذ البرنامج المقرر بعين الاعتبار الفخوط الزراعية والطبيعية والمالية للبيعة كما يساهم في تحقيق الأهداف المرسومة بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد خصوصا فيما يتعلق بتحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي .

لقد وقع استخراج المعطيات الأساسية التي اعتمدت لاعداد هذا الملف من المصادر الاقتصادية وكذلك عن طريق الزيارات الميدانية والاتصالات التي قام بها الفريق المكلف بانجاز الدراسة مع المسؤولين على الوحدات التصاعدية للإنتاج والمصالح الفنية المحلية .

الباب الاول
معطيات عامة

الباب الاول معطيات عامة

1.1 الاقتصاد والزراعة التونسية:

1.1

يتميز الاقتصاد التونسي بأهمية العنصر الريفي حيث يشغل القطاع الزراعي نسبة 37 بالمائة من عدد السكان العاملين اي بنسبة 60 بالمائة من مجموع السكان وهو يساهم بنسبة 16 بالمائة من الناتج الداخلي الخام الجملى.

ولقد اولت خطة المخطط السادس مكانة متميزة للتنمية الزراعية تبررها اسباب اقتصادية واجتماعية وتهدف هذه الخطة الى الزيادة في الاستثمارات الزراعية (9,18 بالمائة مقابل 9,12 بالمائة اثناء المخطط الخامس) كما تعمل على تشجيع الاستثمارات المنتجة (65 بالمائة مقابل 60 بالمائة اثناء المخطط الخامس وكذلك المشاريع المحدثة لخطة شغل جديدة (5,32 بالمائة مقابل 21 بالمائة اثناء المخطط الخامس).

- تتمثل اهداف المخطط السادس في الميدان الزراعي فيما يلي:
 - تحقيق نمو الانتاج بنسبة سنوية تعادل 5 بالمائة مما يقابل تطور القيمة الاضافية بنسق سنوى يساوى 4,4 بالمائة.
 - حماية الميزان التجارى في ميدان المواد الغذائية.
 - التخفيف من حدة الفوارق القطاعية في مستوى المداخيل بفضل سياسة مشجعة فى ميدان اسعار المنتجات الزراعية وكذلك بتحسين ظروف التسويق (تحديد السعر الادنى وتحسين طاقة الخزن والتبريد.
 - تصفية الاوضاع العقارية ومقاومة تشتت الملكية .
 - تحسين مستوى استعمال المستلزمات بفضل تعزيز شبكة التوزيع والارشاد.

2.1 السياسة المنتهجة بالقطاعات الفرعية المعنية:

2.1

1.2.1 الحبوب:

اولى المخطط السادس اهمية خاصة لقطاع الحبوب ورسم له في افق سنة 1986 هدفا يتمثل في تحقيق انتاج يعادل 15 مليون قنطارا بمتوسط انتاج سنوى يبلغ 13 مليون قنطارا.

يبلغ متوسط المعدل السنوى للتمو المقرر بالمخطط السادس نسبة 0,5 بالمائة للقمح الصلب و 2,6 بالمائة للقمح اللين و 5 بالمائة للشعير وذلك بالنسبة للسنة القياسية 1981 ويتوقع المخطط من جهة اخرى تحسين نسبة التغطية التى ترتقى من 59 بالمائة في سنة 1981 الى 70 بالمائة في سنة 1986 وتحقق هذه الاهداف باتخاذ الاجراءات التالية:

الوحدة : 1000 طن

الزراعات	متوسط المخطط الخامس	1982	1983	1984	1985	1986	متوسط المخطط السادس
قمح صلب	655	600	810	820	850	900	816
قمح لين	112	150	160	165	180	200	171
شعير	227	200	280	315	370	400	313
الجملة	994	1050	1250	1300	1400	1500	1300

- تحسين توزيع المساحات المبذورة واستعمال عوامل الانتاج بصورة منظمة .
- التنقيص من الائلاف بعد جنى المحاصيل عن طريق التخلو التدريجي عن استعمال الاكاش .
- دعم زراعة التريتكال- التي تستعمل في تركيب اغذية الحيوانات .
- تعزيز سياسة مقاومة التبذير .
- الزيادة في طاقات الخزن حتى تصبح ما يقارب 565000 طنا اي ما يعادل كمية الاستهلاك البشري مدة اربعة أشهر .

2.2.1. انتاج العلف :

حيث ان تحسين تربية الحيوانات يتوقف بالدرجة الاولى على الزيادة في الموارد العلفية وتغذية القطيع بصورة منظمة ومتوازنة ، فان المخطط السادس كان يهدف الى التخفيف من حدة افتقار القطيع الى العشب الطبيعي الخاضع للتقلبات المناخية ولذلك وقع اتخاذ الاجراءات التالية :

تنمية الزراعات العلفية حسب الطريقة البعلية حيث تزداد مساحتها من 206000 هك في 1981 الى 400000 هك في 1986 وذلك عن طريق ادماج تربية الحيوان بالضيعات وترك طريقة استعمال الارض المستريحة بصفة تدريجية بالمناطق الموجودة بالطابق المناخى الرطب ونصف الرطب .

الزيادة في مساحة المراعى المستديفة بنسبة 120000 - هك .

انجاز غراسة مدخرات علفية بالوسط والجنوب بمساحة 100000 هك اضافية حيث يصبح مجموع المساحات في سنة 1986 نحو 240000 هك .

تحسين المراعى الطبيعية بمساحة 160000 هك .

3.2.1. تربية الحيوانات:

اعطى المخطط السادس من بين قطاعات الانتاج الفرعية الاولى الاولى لتربية حيوانات حيث خصص لها حجم استثمار يبلغ 210 مليون ديناراً اي 15,4 بالمائة من مجموع الاستثمارات بقطاع الزراعة والصيد البحري .

تتمثل الاهداف الرئيسية المحددة لتربية الحيوانات فيما يلي:

- تحقيق متوسط نمية نمو سنوية بنحو 6,5 بالمائة .
- الزيادة في انتاج اللحوم من 101200 طناً في 1981 الى 143800 طناً في 1986 (لحم صافي) وفي انتاج البيض من 777 مليون بيضة في 1981 الى 1120 مليون بيضة في 1986 وذلك عن طريق:
- تحسين مستوى انتاج قطيع الابقار الحلوبة وبتوريد 2000 كبش من السلالة النقية .
- بث الطرق الحديثة للتربية والتغذية والرعاية الصحية .
- تركيز شبكة تجميع وتوزيع اللبن بكامل الجهات المنتجة .
- وسيسمح انجاز هذه التدابير لتربية الابقار والماعز بالمساهمة في التخفيف من نقص الانتاج في ميدان اللحم واللبن .

3.1. انجاز المخطط السادس

تتمثل نتائج المخطط السادس كالاتي وذلك حسب توقعات سنة 1986.

1.3.1. الحبوب :

لقد وقع تحقيق مستوى الانتاج المتوقع وذلك بفضل المستوى القياسي الذي سجله الانتاج في الموسم 1985/1984 كما يظهر ذلك من خلال الجدول الاتي:

2.3.1. تربية الحيوانات :

- الابقار والماعز:

كانت الانجازات في ميدان انتاج اللحم واللبن في معظمها مطابقة لتوقعات المخطط السادس . ويبين الجدول الاتي سنة بسنة التوقعات والانجازات للمخطط السادس بالنسبة لانتاج الابقار والماعز (اللحم + اللبن) .

- الابقار:

فليما يختم بانجاز المخطط السادس في ميدان انتاج الابقار من اللحم واللبن تجدر الملاحظة بان التوقعات سيقع تحقيقها على التوالي بنسبة 85,5 بالمائة و 84,7 بالمائة . ويبين الجدول (5.1) سنة بسنة تطور انتاج الابقار .

المجلد رقم 4.1 : تطور انتاج الإبرام والماسنر اثناء المخطط السادس

الموعدة : 1000 طن

	1986	1985	1984	1983	1982					
الانتاج	الانتاجات المتوقّعات	الانتاجات المتوقّعات	الانتاجات المتوقّعات	الانتاجات المتوقّعات	الانتاجات المتوقّعات	الانتاج				
المجموع	40,21	39,79	37,39	37,27	33,0	34,75	32,3	32,62	29,15	29,50
الافنام	35,25	35,25	32,85	32,90	28,8	30,55	28,3	28,67	25,65	25,85
الماسنر	5,04	4,54	4,54	4,37	4,2	4,20	4,0	3,95	3,50	3,65
الليبين	26,70	25,70	25,00	24,50	22,0	20,10	20,0	19,20	17,00	16,70
الافنام	16,80	16,80	16,80	16,00	16,0	12,00	12,0	11,50	9,00	9,40
الماسنر	9,90	8,90	9,00	8,50	9,0	8,10	8,5	7,7	8,00	7,30

الجدول رقم 5.1 : تطور انتاج الإبل

الوحدة : 1000 طن

الانتاج	1982	1983	1984	1985	1986
لحم صافى	28,1	27,3	29,1	31,2	32,2
لبن	227	256	268	290	315

وفيما يتعلق بعدد الاغنام يلاحظ ازدياد هام في 1982 بالنسبة لما تحقق في سنة 1981 بسبب اسعار العلف المركز نتيجة التخفيض من دعم الدولة للمواد الاولية التي تدخل في صنع العلف المركز من جهة وبسبب الجفاف الذي حمل في شهرى ماي وشهر نوفمبر 1982 .

ومن ناحية اخرى سجل تطور عدد الاغنام اطراد جديداً في النمو بداية من سنة 1984 نتج عنه زيادة بنسبة 10 بالمائة بالمقارنة بسنة 1983 وتواصلت هذه الظاهرة في سنة وذلك للاسباب التالية :

- التأثير الايجابي لقرار تحرير اسعار لحم الاغنام .
- كثرة الانجازات المتعلقة بتحسين المراعى المدرجة بالمخطط السادس والمتمثلة في العديد من مشاريع الاحياء .

3.3.1. العلف:

واما فيما يتعلق بانجاز المخطط السادس في ميدان انتاج العلف تجدر الملاحظة بان انتاج العلف متأثر الى حد بعيد بالظروف المناخية على وجه الخصوص بالوسط والجنوب حيث تعرضت هذه الجهات في السنوات 1982 و 1984 الى فترات طويلة من الجفاف عرقلت نمو المراعى الطبيعية التى تمثل المورد الرئيس لتغذية قطعان الاغنام والماعز بهذه المناطق .

غير ان الظروف المناخية الحسنة التى سادت اثناء السنوات الخمسة الاولى للمخطط بشمال البلاد قد ساعدت على تنمية انتاج العلف الجاف كما سمحت بتخصيم كميات زائدة من العلف لتدارك العجز في ميدان العلف الحاصل بالجهات الاخرى في سنة 1982 وسنة 1984 .

4.1. دراسة السوق :

1.4.1. انتاج الحبوب :

من المتوقع ان يبلغ الطلب في افق 1986 من مواد الحبوب للاستهلاك البشرى والحيوانى نحو (21,6 مليون قنطارا 15 مليون قنطارا للاستهلاك البشرى و6,6 مليون طنا

للاستهلاك الحيواني دون اعتبار فواضل السوجا (وتوريد البلاد التونسية الحبوب منوياً لتغطية العجز في الإنتاج القومي.

ويبين الجدول الآتي تطور الواردات من الحبوب أثناء المخطط السادس .

والملاحظ ان الانتاج المحلي لم يغط الا نسبة 70 بالمائة من الطلب بالنسبة للقمح الطيب و 26 بالمائة بالنسبة للقمح اللين أثناء المخطط السادس (راجع الجدول التالي) وهذا الوضع يحمل القطاع الزراعي على الزيادة في تنمية القطاع الفرعي للحبوب قصد تحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي.

تطور الواردات من المحبوب اثنا المخطط السادس

المجموع رقم 6.1 :

الكويت :	1000	طن
البحرين :		طن
القطر :		طن

الانواع المحصية	1986		1985		1984		1983		1982	
	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة	القيمة	النسبة
طابع طلب	41,496	280			58,186	435,6	49,969	384,6	21,098	200
الصح لائن	31,914	647	39,209	366,7	67,711	484	54,017	524,4	42,322	454,7
	6,113	75	2,270	20,7	1,113	41				
	28,899	260	24,581	222,3	30,372	247,9	18,218	220,9	26,128	343,7
المجموع	148,422	1262	66,060	609,7	157,282	1178,7	122,204	1129,9	89,648	998,4

الباب الثاني
تحليل الوضع الحالي

الباب الثانى

تحليل الوضع الحالى

1.2 تقييم امكانات ووسائل الانتاج :

1.1.2 موقع الضيعة :

تقع الوحدة التعااضدية للانتاج بنى داود بمعتمدية ماطر بولاية بنزرت وتبعد من مدينة ماطر بمسافة 10 كلمترا بطريق طرية . ويحدها غربا واد الطين وشمالا جبل المهاطرى ومن الشمال الشرقى واد الترفلاشة وشرقا قمم جبل مكنة والضيعات التابعة للخص ويحدها بالجنوب قمم جبل الكسور (راجع خريطة الموقع) .

تحتوى الوحدة على رقعة واحدة تسمح 1500 هك موزعة كالآتى :-

- مساحة مزروعة : 801 هك
- مراعى طبيعية (ارض جبلية) : 689 هك
- مساحة غير صالحة للزراعة : 10 هك

1500

الجملة

2.1.2 المميزات المناخية :

تقع الوحدة بنى داود بالطابق نصف الرطب ذات الشتاء المعتدل . ونظرا لعدم توفر المعطيات المناخية المختمة بالوحدة المعنية ، فقد وقسع اعتماد المعطيات الموجودة بمحطة الرصد الجوى بماطر حيث أن المعطيات المناخية لمدينة ماطر تكاد تطابق معطيات منطقة المشروع التى تختص بها الدراسة .

يبلغ متوسط الهطل السنوى 533 مم وهو يمتد على 85 يوما بانتظام من شهر سبتمبر الى شهر ماي ويسمح الهطل على هذا النحو بتسديد الاحتياجات من الماء للزراعات التى تعادف فترة نموها النباتى تلك الاشهر واكثر الاشهر هطلا هو شهر جانفى (84 مم موزعة على 12 يوما) وأقلها هطلا هو شهر جويليه (3,5 مم) .

يبلغ المتوسط الشهري لدرجات الحرارة 17,6 درجة مئوية وتبلغ الدرجة الدنيا لمتوسط الدرجات الدنيا للحرارة 6,1 درجة مئوية (جانفى وفيفرى) وتبلغ الدرجة القصوى لمتوسط الدرجات القصوى للحرارة 33,2 درجة مئوية (أوت) .

وأما الرياح المسيطرة فهى من الاتجاه الشمالى والشمالى الغربى مع قلة ايام هبوب ريح السموم التى لا يتجاوز هبوبها 3,5 ايام فى السنة (شهر جويليه) .

كما ان عدد ايام البرد قليل اثناء الفترات الحاسمة لنمو النبات (يومان فى

السنة) .

والجليد نادر ايضا حيث لم يسجل اثناء الموسم 1984 - 1985 الا مدة ساعتين
أو ثلاث ساعات .

3.1.2. موارد التربة وطبيعة الاراضى :

اعتمدت الدراسة المختمة بالكفاءات الزراعية للوحدة الانتاجية على خريطة
الكفاءات الزراعية للوحدة الجهوية للتنمية بماطر ولقد سمحت هذه الدراسة بتحديد
سبع مناطق ينقسم البعض منها الى مناطق فرعية .

المنطقة I : لاتصلح هذه المنطقة الا للزراعات الموسمية او زراعة العلف وتنقسم
الى :

- منطقة I أ : ارض حجرية عليها رواسب غرينية وجيرية ذات انحدار قوى فى غالب
الاحيان والتربة سميكة مع درجة متوسطة من النفاذية وهذه المنطقة
الفرعية صعبة الامكانات .

- منطقة فرعية I ب : منطقة ذات رواسب ناعمة الى تربة مغمورة بمياه الشتاء مع جف
المياه فى الربيع بصورة مبكرة . ولهذه المنطقة امكانات مرتفعة .

المنطقة II : لاتصلح هذه المنطقة الا لغراسات الاشجار المثمرة القوية البنية
وبدرجات متفاوتة للزراعات الموسمية أو العلفية . وتنقسم الى :

- المنطقة II أ : ارض جبلية تظهر طبقة الاحجار على عمق سم والاراضى حميرية ذات
رواسب غرينية وطينية حسنة الهيكل ونفاذيتها كبيرة .

المنطقة الفرعية II ب و II ت : شكل اراضى هذه المنطقتين جبلى ذو انحدار متوسط
وهى من النوع الكلسى مع وجود طبقة حجرية مسع
نفاذية طيبة وسماكة متوسطة .

المنطقة الفرعية II ث : تربة طينية رملية تتخلها طبقات حجرية ولهذه
المنطقة الفرعية امكانات متوسطة مع حدة عامل
الانجراف .

المنطقة الفرعية II ج : شكل هذه المنطقة يكاد يكون جليا مع تربة غير
عميقة (40 سم فى المتوسط) ترتكز على طبقة حجرية
ونفاذيتها حسنة وسماكتها متوسطة وهذه المنطقة
الفرعية شديدة التأثر بعوامل الانجراف .

المنطقة III : تصلح لاصناف الاشجار المثمرة التى تتطلب اوفر الامكانات كما تصلح
بدرجات متفاوتة للزراعات الموسمية او العلفية وتحتوى على
رواسب ناعمة مع انحدار ضعيف للارض .

- المنطقة : تحتوى على اراضى عارية وهى لاتصلح الا للمرعى .

- المنطقة : منطقة مرعى مرتكزة على طبقة حجرية صلبة .

المنطقة : منطقة مرمى ترتكز على طبقة حجرية لينية (رواسب أو طين) مـ
انحدار قوى وامكانات هامة لزراعة العلف اثناء بعض الاشهر لمسى
السنة .

المنطقة : منطقة ذات انحدار قوى مع سيطرة الرواسب الجيرية التى تظهر على
سطح الارض متعرجة للانجراف القوى .

ويبين الجدول التالى توزيع المساحات بالنسبة لكل منطقة .

توزيع المساحات بالنسبة لكل منطقة

الجدول رقم 1.2

المناطق	المساحات (هـ)
I المنطقة	<u>250</u>
I أ	135
I ب	115
I ت	
II المنطقة	<u>430</u>
II أ	130
II ب	85
II ت	55
II ث	65
II ج	95
III المنطقة	<u>130</u>
المنطقة	<u>170</u>
المنطقة	<u>155</u>
المنطقة	<u>100</u>
المنطقة	<u>265</u>

ولمما يتعلق بمظهر الضيعة ، فان مايزيد على نصف المساحة الزراعية الجميلية
يحتوى على ارض جبلية يغطيها نبات طبيعى شبه الاشجار .

الموارد المائية 4.1.2

تتكون الموارد المائية للوحدة بنى داود من واد الطين الذى يعد الضيعة من

الجهة الغربية ومن مائدة جوفية مالحة . واما المائدة العميقة فهي ضعيفة نظرا لضعف نفاذية طبقات الارض .

أ (وادى الطين

يبتدىء الواد على مستوى ربوات جبل العنق بشمال مجاز الباب وينصب فى واد جومين على مستوى مدينة ماطر .

ويتراوح متوسط التدفق الشهري لهذا الواد على مستوى منحدر بنى داود بالطريق الرابطة بين ماطر وطبرية بين 20 و 1900 لترا فى الثانية حسب الدراسة التى قامت بها ادارة الموارد المائية كما يتضح من خلال هذه الدراسة ان تدفق الواد لا يكاد يذكر بنسبة سنتين على ثلاثة وذلك اثناء الفصل الجاف .

وتتراوح درجة ملوحة الماء بين 2 جم ومايزيد على 3 جم باللتر على وجه الخصوص اثناء الفصل الجاف .

ب (المائدة الجوفية

انها مائدة ضعيفة ومصدرها ضعيف التدفق يزوده اساسا واد الطين والماء مالح حيث يبلغ متوسط ملوحته على مستوى آبار المنطقة 4 جم/لتر . وهذه المائدة مستغلة على مستوى الوحدة الانتاجية عن طريق ثلاث آبار لها المميزات التالية :

مميزات آبار بنى داود

الجدول رقم 2.2

رقم	البحرحتى عمق سطح الماء	العمق الجملى	العمق الماء	الملوحة جم/لتر	طريقة استخراج الماء	الملاحظات
1	8,3	13,9	5,6	4,28	أثناء الماء	
2	16,60	21,5	4,90	4,51	الضخ	
3	جاف	15		-	-	مهمل

ت (امكانات الاستغلال

نظرا لنوعية المياه الموجودة على مستوى الوحدة الانتاجية والمتأتية سواء من الآبار أو من الواد فان امكانية استغلال هذه الموارد فى اغراض زراعية تبقى محدودة جدا بسبب نوعية المياه و تدفقها المحدود .

غير ان استغلال الواد يبقى ممكنا خصوصا اثناء فترة المعالجة وكذلك الآبار رغم ضعف نسبة تدفقها سيقع استعمالها لتسديد احتياجات شرب الحيوانات .

5.1.2. التجهيزات والبنية الأساسية:

أ (المباني

المواقع : ان المباني التابعة للضيعة بنى داود موزعة بمكانين اثنين: الضيعة

بنى داود والضيعة ستايفية .

الحجم والعدد: يوجد بالجدول التالى احصاء ببنى للمباني الموجودة التى وقع ضبطها

اشناء استقصاء ميدانى تم انجازه فى اطار هذه الدراسة .

احصاء مباني الوحدة بنى داود

الجدول رقم 3.2

المباني	نوع البناء	الحالة	المساحة (م)	الاستعمال الحالى والملاحظات
مباني بنى داود				
مكاتب	خفيف	متوسطة	40	كل المباني
مخازن	خفيف	متوسطة	100	
مستودعات	خفيف	متوسطة	352	بورق
ورشات	خفيف	-	24	القصدير
مساكن	خفيف	متوسطة	320	
مباني ستايفية				
اصطبلات	خفيف	متوسطة	260	
حظائر	خفيف	متوسطة	500	ساحة مهيئة

ب (المسالك

توجد بالوحدة الانتاجية بنى داود عدة مسالك فهى تعبرها الطريق المتوسطة رقم 55 الرابطة بين طبره وماطر والعديد من المسالك التى تربط بين الضيعة ومختلف المزارع الزراعية وهذه المسالك صعبة الاستعمال فى فصل الهطل على وجه الخصوص بحيث ينبغي برمجة اشغال اصلاح المسافات المعطبة من المسالك نظرا لطبيعة الاراضى السميكة ولوجود حفير يعبر المسالك الرئيسية الثلاثة بالخصوص على مستوى المسالك الرابطة بين الطريق والضيعة بنى داود وبين الطريق والضيعة بستايفية حيث توجد الاصطبلات والرابطة بين الضيعتين وبين الضيعة بنى داود والحظيرة .

ت (المعدات والآلات الزراعية

تحتوى الوحدة الانتاجية على عدد هام من المعدات والآلات على حالة متوسطة بوجه عام ولكنها تتطلب اصلاحات كبيرة بالنسبة للجرارات أو تعويض أو زيادة بالنسبة للآلات الصالحة لخدمة الارض والاستعمال المبيدات وجنى محاصيل العلف .

ويقدم الجدول رقم 6.2 قائمة احصائية فى الآلات والمعدات الموجودة حاليا .
ثم ان الوحدة الانتاجية تلجأ الى كراء الآلات بسبب اتجاه الاحياء الذى تركز عليه وذلك لانجاز اشغال تحضير الارض والبذر واستعمال المبيدات .

ت (التجهيزات الاخرى

التجهيز الكهربائى : بالرغم من قرب المسافة بين الخط الكهربائى والمجموعتين من المباني مع أهمية تربية الحيوانات فان الوحدة ليست مجهزة بالكهرباء .

الهاتف : وكذلك بالنسبة للهاتف فان الوحدة ليست مرتبطة بشبكة الهاتف مما يجعل كل اتصال بالخارج لا يتم الا بواسطة وسائل النقل .

الماء الصالح لشرب الادميين والحيوانات : يقع تزويد الضيعة بالماء الصالح للشرب عادة بواسطة براميل صغيرة سواء من المورد أو من مدينة ماطر . وفيما يتعلق بالماء الصالح لشرب الحيوانات فان التزود بالماء يقع عن طريق بئر تقع على مقربة من الاصطبلات وهى على حالة تستوجب الترميم والتهيئة وبلغ عمق هذه البئر مترا وهى مجهزة بمضخة ميكانيكية كما لاتسمح بتوفير نسبة تدفق تعادل لترا/ثانية غير حقيقية وبصفة مستمرة .

6.1.2. تقييم الاسكانات البشرية :

يتركب الفريق المكلف بتسيير الوحدة الانتاجية من مدير برتبة مساعد فنى ومن مجلس ادارة منتخب من بين المتعاضدين ومن رئيس مزرعة برتبة مساعد فنى وعون محتسب ومخازنى ومسؤول على تربية الحيوانات .

مع العلم أن الوحدة الانتاجية تشغل 37 متعاضدا من بينهم 10 عمال متخصصين (9 سواق وميكانيكى) و 4 حراس .

ويتبين من خلال التوزيع التالى للمتعضدين حسب اعمارهم عدم وجود الشبان :

العدد	
0	- دون 30 سنة
28	- بين 30 و 40 سنة
9	- بين 40 و 60 سنة
37	الجملة

ويبلغ متوسط مدة العمل فى السنة بالنسبة للمتعضد الواحد 98 يوما أى

25 يوما فى الشهر .

وزيادة على المتعضدين ، فان الوحدة تلجأ الى انتداب ثلاثة عمال وفنيين فى المتوسط فى فصل الخريف وفصل الشتاء (أشغال تحضير الارض والبذر) كما تنتدب اليد العاملة النسائية بنسبة ثلاثين عاملة مع 6 أو 7 عمال شبان اعمارهم بين

18 و 20 سنة وكذلك فى فعلى الربيع والصيف (عزق وجنى محاصيل البقول الجافة وحصاد محاصيل الحبوب) .

2.2 تحليل المستوى الحالى للتنمية :

12.2. العنصر النباتى :

1.1.2.2 الاستغلال الحالى للارض :

تم تحديد الاستغلال الحالى للارض على اساس المعطيات التى قدمها المسوه ولون على الوحدة التعاقدية للانتاج ويبين الجدول رقم 5.2 طريقة استغلال الارض اثناء المواسم الزراعية الثلاثة الاخيرة .

تبلغ المساحة الصالحة للزراعة بالوحدة الانتاجية 1490 هـك تحتوى على 800 هـك مستغلة حسب طريقة الدورات الزراعية (53,6 بالمائة) وهكتار واحد من الغراسات و 689 هـك من المراعى الطبيعية (46,3 بالمائة) .

يرتكز العنصر النباتى للوحدة على الزراعات الكبرى :

- قد احتلت الحبوب المرتبة الاولى اثناء المواسم 1982 / 1983 / 1983 1984 (بنسبة 28 بالمائة و 32 بالمائة على التوالى من المساحة الصالحة للزراعة اثناء الموسم 1984 / 1985 وتشتمل الانواع المزروعة على القمح اللين والشعير ثم يأتى الشوفان فى المرتبة الثالثة مع أقل أهمية وتحتوى انواع القمح اللين المزروعة على الانواع ذات الانتاج الوافر : صلامبو وطانيت ودقة وت 2123 .

قائمة اخصائية للمعدات والالات الزراعية بالوحدة بنى دارون

الجدول رقم 6.2

المعدات والالات	العدد	النوع	المواصفات	العمر (امام)	الحالة	الملاحظات
جرار مطاطي	1	فورد ج. د	4000	قديم	حسنة	للبيع
جرار مطاطي	2	فورد	3140	4	متوسطة	للبيع
جرار مطاطي	1	ليبات	5000	9	متوسطة	للبيع
جرار مطاطي	1	كوبلتي	800	9	متوسطة	للبيع
جرار مطاطي	1	ماك كورميك	750	10	متوسطة	للبيع
جرار مطاطي	1	دوتز	450	21	متوسطة	م
حصادة دارية	1	دوتز	1102	5	حسنة	
الآلة جمع وركس العلف	1	ركرليس	530	21	متوسطة	
مشط لورث العلف	1			9	متوسطة	
مشط متعدد الاطلاع	1			2	متوسطة	
مرداس	3			3	حسنة	
محراث ذو صحن	1			4	حسنة	
محراث ذو صحن	2			5	حسنة	
محراث	1		23 صحن	4	حسنة	
محراث	1		13 صحن	5	حسنة	
محراث	1		5 صحن	10	متوسطة	
محراث ذو صحن	2		5 صحن	4	حسنة	
محراث ذو صحن	3		24/12	4	حسنة	
مسطر	3		28/14	10 - 8	متوسطة	
مسطر	1	ماك كورميك	مستقيم	4	متوسطة	
مسطر	1	جون دير	مستقيم	4	متوسطة	
مطرقة اسعده	1			7	متوسطة	
مطرقة اسعده	1			2	متوسطة	
مطرقة اسعده عضوية	1			3	حسنة	
آلة ملووجة	1	تشاروب		3	حسنة	
مخفلة	1			8 - 7	متوسطة	
منشفة	1			6	متوسطة	
منشفة	1	بريتون	600 لتر	9	متوسطة	
مهرج ماش	1	سليبي	600 لتر		متوسطة	
عربة محروقة	2		4 اطنان		متوسطة	
آنية حلب	2		4 اطنان		متوسطة	
سيارة صغيرة	1	رينو	4 ل	1	حسنة	
شاحنة صغيرة	1	بيجو	404	7	متوسطة	

مجهزة بمحرك

المواسم						الزراعات
الموسم 1985/84	الموسم 1984/83	الموسم 1983/82	هـك	٪	هـك	
21,6	322	32,4	483	28,3	422	1. الحبوب
15,5	232	22,7	338	20,5	305	قمح لين
3,1	47	9,4	140	4,4	66	شعير حبوب
3	43	0,3	5	2,0	30	شوفان
-	-	-	-	1,4	21	ذره حبوب
25,5	381	16,5	246	17,6	262	2. العلف
9,6	144	8,5	127	7,5	110	قرفاله ، شوفان ، علف جاف
3,4	50	3,5	52	3,5	50	قرفاله ، شوفان ، علف مخزون
8,0	120	4,5	67	4,5	68	شعير اخضر
-	-	-	-	0,5	10	قرفاله خضراء
-	-	-	-	1,6	(1)24	سلة
-	-	-	-	-	-	برسم
6,5	97	4,7	71	4,7	71	3. البقول الجافة
2,5	37	2,0	30	1,3	20	قرفاله
4,0	60	2,7	41	3,4	51	فول مصرى
-	-	-	-	3	45	4. الارض المستريحة
53,6	800	53,6	800	53,6	800	جملة المساحة المستغلة
						حسب طريقة الدورات
						الزراعية
0,1	1	0,1	1	0,1	1	5. الاشجار المثمرة
0,1	1	0,1	1	0,1	1	زياتين
46,3	689	46,3	689	46,3	689	6. مراعى طبيعية
100	1490	100	1490	100	1490	جملة المساحة الصالحة للزراعة
10		10		10		7. ارض غير صالحة للزراعة
1500		1500		1400		المجموع
100		100		94		نسبة الاراضى المستغلة حسب
						طريقة الدورات الزراعية

(1) سلة : السنة الثانية

(2) سلة : السنة الاولى

بعدها كانت نسبة زراعة العلف تقارب 17 بالمائة من المساحة الصالحة للزراعة
أثناء الموسمين 1982-1983 و 1983-1984 فلقد سجلت هذه النسبة زيادة تبلغ 9 بالمائة
أثناء الموسم 1984-1985 وكانت المساحة الإضافية لزراعة العلف على حساب مساحة
الحبوب .

وتحتوى انواع العلف المزروعة على القرفاله والشوفان (علف جاف وعلف مخزون)
والشعير الاخضر والسلة . وأما البرسم ، فهي زراعة جديدة ولف ادخالها اثناء الموسم
1984 - 1985 وعلى مساحة محدودة .

وتحتل البقول الجافة مكانا اقل أهمية حيث لاتتجاوز مساحتها 5 أو 6 بالمائة
من المساحة الصالحة للزراعة .

وتحتوى الانواع المزروعة باستمرار على الطول المصري والقرفاله .

2.1.2.2. الدورات الزراعية (حبوب وعلف وبقول جافة)

ان الدورات الزراعية المتبعة هي من النوع الثنائي المحسن (حبوب ، علف +
بقول جافة) .

فهر ان استغلال الارض على مستوى كل رقعة زراعية لايبرز أى دورة ملائمة هيست
أن هناك بعض الرقعات الزراعية ولف بذرها بنفس الانواع من الزراعة مدة سنتين
متتاليتين (حبوب ، حبوب أو علف ، علف) .

3.1.2.2. الاساليب الفنية الزراعية :

ولف تحليل الفنيات الزراعية فى الحالة الراهنة على اساس المعطيات المسجلة
بالبطاقات الفنية للموسم 1984 / 1985 التى قدمها المسؤولون على الوحدة الانتاجية
ويتبين من خلال هذا التحليل مايلى :-

- هناك افراط أو نقص (حسب الانواع) فى كميات البذور المستعملة حيث يلاحظ
أن كمية بذور القرفاله والشوفان تفوق المقاييس المقترحة بينما كمية القرفاله
هى دون الكمية التى توصى بها تلك المقاييس .

- هناك تأخير فى البذر بالنسبة لبعض الزراعات كالسلة والبرسم والقرفاله .

- لمر الفترة الزمنية الطويلة بين الحراشات بالنسبة لمعظم الزراعات وعلى وجه
الخصوص بالنسبة للشعير الاخضر والسلة والبرسم .

4.1.2.2. معدلات الانتاج :

بالدم الجدول رقم 1 من الملحق معدلات الانتاج للانواع المزروعة اثناء الموسم
الزراعية الثلاثة الاخيرة .

يتبين من خلال هذا الجدول ان معدلات الانتاج تتغير من موسم لآخر ويرجع سبب
هذا التغير الى العامل المناخي وعلى وجه الخصوص الى توزيع هطل الامطار ولذلك سجل
الموسم 1984 / 1985 أحسن معدلات للانتاج غير ان هذه المعدلات تبقى دون الامكانات
الحقيقية للوحدة الانتاجية وكذلك دون النتائج المتحصل عليها بالمنطقة وعلى
الخصوص بالضيعة المثالية بفريتيسة .

ويتمتع اتخاذ بعض الاجراءات على الاخص منها الرامية الى تحسين الاساليب الزراعية حتى تتحسن النتائج وكذلك اساليب الانتاج .

5.1.2.2. الانتاج :

(١) العدد والسلالات :

يتمثل العنصر الحيواني للوحدة بنى داود فى تربية الابلار والافنام الحلوبة .
وتحتوى تربية الابلار الحلوبة على 124 رأس بقرة من السلالة المشتركة الغربىن الهلثاين .

ويتمثل توزيع العدد المتوسط الموجود بالضيعة اثناء الموسم 1984 - 1985

الآتى :-

يحدة : رؤوس

سناف حيوانات	الابلار	العجلات	العجلات الرفيعة	العجول	العجول الرفيعة	الجملة
عدد	48	19	27	13	17	124

يتركب قطع الافنام من 735 رأس من السلالة المحلية السردينية (1985/1984)
مختمة فى انتاج الحليب .

وهذا القطيع موزع حسب اصناف الحيوانات كالآتى :-

يحدة : رؤوس

سناف حيوانات	النعا	النعا المفيرة	الغرفان الاناث	الاكباش	الغرفان الذكور	الجملة
عدد	332	113	166	24	100	735

(ب) ادارة القطيع والتغذية :

ادارة القطيع :

ان ادارة قطع الابلار هى حسب الطريقة الكثيفة تكون الولادات موزعة على
امل السنة وتتمر العجول الرفيعة الاناث والذكور بفترة الرضاعة بلبن الام ثم تكون
تغذية من طريق اللبن الطبيعى حتى تبلغ الحيوانات 6,5 أشهر مع تكملة من العلف
جاف والعلف المركز .

وتمر العجول بعد الفطام عندما يكون وزنها بين 120 كجم و 150 كجم بفترة
ضيرية قبل ان تدخل فى مرحلة التسمين عندما يبلغ عمرها 8 الى 12 شهرا ووزنها
تراوح بين 180 و 220 كجم .

ويقع بيع العجول المسمنة بمتوسط وزن حى يبلغ 450 كجم ويكون عمرها 14 شهرا .
وتمر العجلات بعد فطامها بمرحلة التربية الممتدة بين الفطام والولادة الاولى .
يبين تحليل المقاييس الفنية أن ادارة القطيع سيئة من الناحية الصحية حيث
تبلغ نسبة النفوق من بين صغار الحيوانات 16 بالمائة والسبب فى ذلك هو ظروف الاقامة
الردیئة لهذا الصنف من الحيوانات .

وتتمثل المقاييس الفنية المختصة بهذه التربية فيما يلى :-

-	نسبة الولادات	:	82	بالمائة
-	نسبة النفوق	:		
.	الحيوانات الناضجة	:	4	بالمائة
.	الحيوانات الصغيرة	:	16	بالمائة
.	نسبة الحيوانات	:		
	المفقومة	:	84	بالمائة

وفيما يتعلق بتربية الاغنام ، فهى من نوع نصف الكشيف حيث تتركز التغذية
على المراعى الطبيعية وعلى بقايا المحاصيل مع تقديم تكملة غذائية للحيوانات
بالحظيرة .

وتجرى فترة واحدة للقاح تمتد على أربعة أشهر بداية من شهر ماى الى شهر
أوت ثم يقع عزل الكباش بعد فترة اللقاح وبذلك تحفل فترة واحدة للولادات فى السنة .
وتصادف الولادات فى أغلب الاحيان الاوقات التى يوجد فيه العشب والاعلاف وتقع
ادارة منتجات القطيع من الخرفان الاناث والذكور المولودة تحت أحضان امهاتها حتى
الفطام الذى يتم بمفء مبكرة (شهر من الولادة) وذلك لتخصيص اللبن الحليب ويقع
الاحتباط بنسبة 50 بالمائة من الخرفان الاناث لتعويض الحيوانات المستبعدة أو التى
ماتت بينما تباع جميع الخرفان الذكور عندما تبلغ 3 أشهر ويكون وزنها بين 10 أو
10 كجم .

تتمثل المقاييس الفنية لتربية الحيوانات فيما يلى :-

-	نسبة التكاثر	:	132	بالمائة
-	نسبة العقم	:	7	بالمائة
-	نسبة الاجهاض	:	1	بالمائة
-	نسبة النفوق	:		
.	الحيوانات الناضجة	:	4	بالمائة
.	الحيوانات الصغيرة	:	5	بالمائة

يبين تحليل هذه المقاييس ان ادارة هذا القطيع مرضية من جميع النواحي .

تغذية القطيع :

تركز تغذية قطيع الابقار الحلوبة على وجه الخصوص على استعمال العلف
المتربك من القرفاله والشوفان كعلف جاف وعلف مخزون كامل السنة مع تكملة غذائية
من العلف المركز والفلوالمصرى .

وأما تغذية قطع الاغنام فهى تتركب من العلف الجاف والقرفاله والشوفان
أثناء 8 أشهر من السنة (من جويليه الى فيفري) ومن العلف المخزون مدة 6 أشهر
(سبتمبر الى فيفري) ومن رعى الشعير الاخضر من شهر ديسمبر الى شهر مارس وتعطى
للحيوانات تكملة غذائية من العلف المركز ومن العلف الجاف بداية من شهر اكتوبر
الى شهر أوت .

ت) المستوى الحالى للانتاج :

يبلغ معدل انتاج اللبن بالنسبة للابقار الحلوبة 3,600 لترا فى السنة للبقرة
الواحدة وهذا المعدل ضعيف بالنسبة لهذه الابقار التى بلغت الفترة اللبنية الرابعة
والسبب فى ذلك هو سوء التغذية وكذلك النوعية الرديئة للاغذية التى تعطى لهذه
الابقار .

ويبلغ معدل انتاج اللبن بالنسبة للاغنام 50 لترا، للنعجة الواحدة أثناء كل
فترة لبنية ويبقى هذا المعدل ضعيفا أيضا بالنسبة لقطع تكون ادارته وتغذيته على
المعدل المتحمل عليه أن يقع تحسينه عن طريق تعويض بعض الاكباش المسنة بأكباش اخرى
تنتمى الى فئة منتجة للبن .

3.2. التحليل المالى للوضع الحالى :

تم القيام بالتحليل الحالى للوضع الحالى على اساس المعطيات المدرجة بالحسابات الختامية
الرابعة الاخيرة .

1.3.2 الهيكل المالى :

1.1.3.2 هيكل الموارد:

ترتكز موارد الوحدة الانتاجية بالخصوص على القروض القصيرة الامد وعلى
روؤوس الاموال الذاتية .

تطور نسبة القروض القصيرة الامد من 44 بالمائة فى 1982 الى مايزيد على
50 بالمائة فى 1983 و 1984 و 1985 .

وتطورت نسبة روؤوس الاموال الذاتية من 21,6 بالمائة و 24,8 بالمائة على
التوالى فى 1982 و 1983 الى 6.1 بالمائة و 10 بالمائة فى 1984 و 1985 وسجل هذا النقص
بسبب النتائج السلبية لعام 1983 (خسارة قدرها 30,383 ديناراً) .

وأما القروض المتوسطة والطويلة الامد فهى تنخفض من سنة لآخرى وكانت نسبتها
24,6 بالمائة فى 1982 و 4,5 بالمائة فى 1985 .

وفيما يختص بالرصيد النقدى ، فيلاحظ أن أحسن نسبة لهذا الرصيد سجلت فى سنة
1985 حيث بلغ الرصيد النقدى 75,000 ديناراً نتج عنه قدرة تمويل ذاتى بنحو
91,000 ديناراً تسمح بتمويل بعض عناصر التنمية فى المستقبل .

2.1.3.2 هيكل الاستخدام :

قد انخفضت المجمدات الصافية فى 1983 و 1984 ثم ارتفعت فى 1985 .

ويفسر انخفاض المجمدات فى 1983 ثقل حجم الاهلاك (تدهور حالة الآلات الزراعية
بسبب قدمها) وكذلك بالرغم من اقتناء الآلات الزراعية الجديدة (الآلات المصغيرة
13,000 ديناراً) .

وكذلك الشأن بالنسبة لانخفاض المجمدات فى سنة 1984 بسبب ثقل حجم الاهلاك وبالرغم من نمو عدد الحيوانات المعدة للبيع (3,460 ديناراً وشراء وسائل النقل (+ 2500 ديناراً) .

وأما الزيادة الملحوظة للمجمدات فى سنة 1985 المعدة للبيع (+ 16,120 ديناراً) وشراء وسائل النقل (+ 4,500 ديناراً) .

وتطورت القيم المجمدة بنسبة 54 بالمائة (من مجموع الاستخدام) فى 1982 و 1983 الى 45 بالمائة فى 1984 و 38 بالمائة فى 1985 . فيتعين حينئذا على الوحدة حماية جهاز الانتاج بشراء مجمدات جديدة وتحسين وضع المعدات والآلات الزراعية وأما قيم التشغيل فهى فى ازدياد من سنة لآخرى حيث تطورت نسبتها من 35 بالمائة فى 1982 الى 51 بالمائة فى 1985 وذلك بفضل مدخرات الموارد على الخصوص .

2.3.2. تحليل النسب :

وقع تحديد النسب المختمة بالتمويل وبأرباحية رؤوس الاموال المستديمة على أساس الحسابات الختامية الاربعة .

- نسبة التحرك :

تبلغ هذه النسبة الرقم¹ فى 1982 وهى دون 1 فى 1983 و 1984 وتفق فى (بعد الحاق الرصيد الصافى للحساب الختامى (75,523 ديناراً) بالاموال الذاتية . وفى سنة 1982 وقع تمويل المجمدات الصافية بنسبة ضعيفة عن طريق الاموال الذاتية المستديمة وحدها .

وأما فى 1983 و 1984 فان المجمدات الصافية وقع تمويل البعض منها عن طريق رؤوس الاموال المستديمة والبعض الآخر من طريق القروض القصيرة الامد بحيث كان رأس مال التشغيل الصافى سلبياً .

وينبغى على الوحدة الانتاجية لتنمية رؤوس الاموال المستديمة القيام باستثمار الرصيد النقدى الصافى لسنة 1985 على وجه الخصوص واللجوء الى القروض المتوسطة والطويلة الامد .

- نسبة الاستغلال :

تفق هذه النسبة 0,5 فى 1982 و 1985 وهذا يدل على ان الوحدة الانتاجية تتمتع بنسبة مرضية من الاستغلال المالى تجاه مقترفيها غير أن هذه النسبة تبدو مرتفعة نسبياً فى سنة 1985 حيث أن القروض المتوسطة والطويلة الامد تمثل 10 بالمائة من رؤوس الاموال المستديمة وبهذه المصرة يمكن للوحدة الانتاجية التوجه الى السوق المالية (القروض الطويلة والمتوسطة الامد) غير ان الوحدة الانتاجية مطالبة الى موفى 31 اوت 1986 بمبلغ 82,500 ديناراً من الديون المتخلدة ولذلك ينبغى اعداد برنامج محكم لتسديد هذه الديون اثناء السنوات الاولى للمشروع .

- نسبة السيولة الكاملة :

تبادل هذه النسبة 1,03 في 1982 و 0,66 في 1983 و 1984 و 1,22 في 1985 فهي
حينئذ غير مرضية الا بالنسبة لسنة 1985 حيث كانت القروض القصيرة الامد تفوق الاستخدام
الجاري الجمل في 1983 و 1984 . فيتبين حينئذ أن نسبة السيولة الكاملة تحسنت في
سنة 1985 .

- نسبة السيولة المحدودة :

ان هذه النسبة هي دون الرقم 1 في السنوات الاربعة الاخيرة ويشير الى ان الوحدة
الانتاجية لاتقدر على مجابهة القروض القصيرة الامد من طريق القيم المتوفرة والتي يمكن
تحقيقها ، فينبغي حينئذ على الوحدة الانتاجية التخفيض من حجم القروض القصيرة الامد
لغاثة القروض الطويلة والمتوسطة الامد وتحسين السيولة بتسويق البعض من الموارد
المدخرة .

- نسبة الاربحية لروؤس الاموال المستديمة :

ان هذه النسبة ضعيفة في 1982 و 1984 (على التوالي 0,1 و 0,6) وهي سلبية
في 1983 و مرفية في 1985 (2,59) .

3.3.2. حساب التشغيل في المستقبل في الحالة بدون مشروع :

في الحالة بدون مشروع ، سوف لا يتغير الوسط المادي والاجتماعي والاقتصادي
كثيرا وكذلك المستوى الفني وعلى اساس هذا الافتراض وتوقعات حساب التشغيل فان الوضع
في المستقبل يعتبر مستقرا .

وقد وقع اعداد حساب التشغيل في المستقبل في الحالة بدون مشروع (راجع
الجدول رقم 21 من الملحق) حسب متوسط المعطيات للسنوات الخمسة الاخيرة المستخرجة من
الحسابات الختامية وحسابات الانتاج .

وقع تقدير هامش الانتاج والتكاليف والمراييح قبل خصم التكاليف المالية على
التوالي بنحو 145,000 دينار و 121,000 دينار و 24,000 دينار .

THE HISTORY OF

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

THE HISTORY OF

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

THE HISTORY OF

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

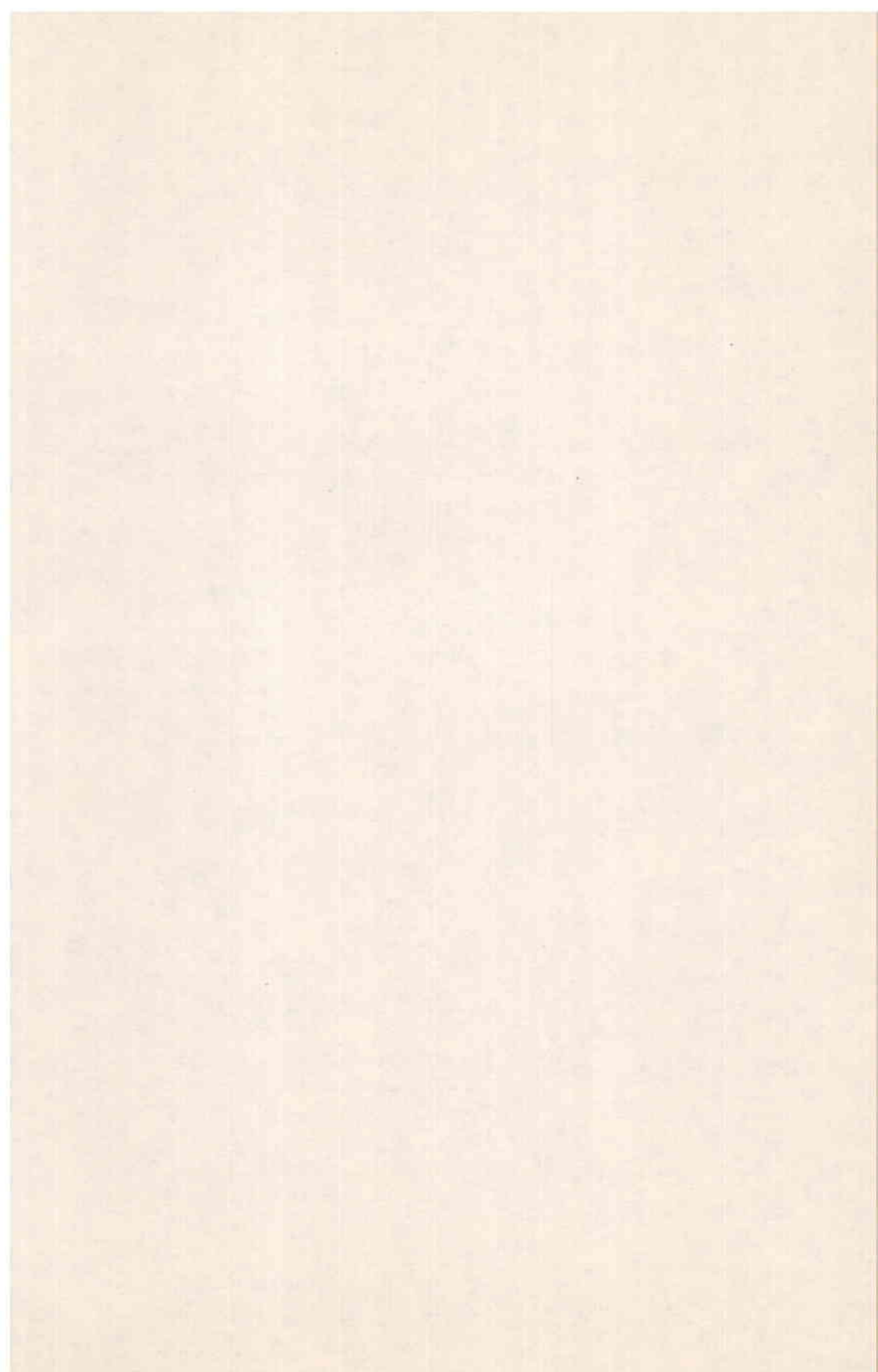
THE HISTORY OF

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

the city of London, from its first foundation to the present time, as far as the same can be ascertained from the most authentic records and traditions.

الباب الثالث المشروع



الباب الثالث المشروع

1.3. تحديد المشروع واهدافه:

يهدف برنامج التنمية المقترح لتحسين مستوى احياء الوحدة الانتاجية الى الزيادة في معدلات الانتاج بالضيعات وذلك باستغلال المواد بصورة منظمة وبتحسين وتكثيف اساليب الاستغلال وتعزيز جهاز التسيير والتصرف حيث ستمثل الركيزة الاساسية للزيادة في مستوى الانتاج وتحسين نسبة تحويل المنتجات في تدعيم التجهيزات بالمعدات والالات الزراعية واصلاح المعطب منها من جهة ومراجعة الطرق الزراعية واساليب التصرف من جهة اخرى .

وتتمثل خطة التنمية المقترحة في تدعيم عنصر تربية الحيوانات الحلوبة من الابقار والاعنام واختيار دورات زراعية ملائمة واكثر توازنا .

2.3. عناصر المشروع:

تحتوي خطة التنمية المقترحة على تحسين طرق الاحياء والدورات الزراعية وتعزيز جهاز التصرف وتشجيع التكامل بين مختلف عناصر الانتاج . وتأخذ هذه الخطة بعين الاعتبار الغفوط المتملة بالملاح الطبعية وبالتمويل حيث ان حجم الاستثمار الذي وقع تحديده بمبلغ 400 000 دينار كان العرقلة الاساسية لتحديد حجم قطعان الابقار والاعنام وكذلك فيما يختص بالاشغال على مستوى المراعى التي تشمل على قسم كبير من مساحة الضيعة والتجهيزات الاساسية .

ويتطلب انجاز هذا المشروع القيام بعدة اشغال في ميدان الانتاج المسير وكل هذه الاجراءات تمثل عناصر المشروع .

1.2.3. العنصر النباتي:

يرتكز برنامج تنمية الانتاج النباتي على الموارد والامكانيات المختصة بالمناخ والتربة وهو يستجيب لتنمية قطاع تربية الحيوانات وفي الواقع يحتوى هذا البرنامج على تركيز الدورات الزراعية الملائمة مع دعم بعض العناصر للانتاج .

وعلى هذا الاساس ستكون لزراعة الحبوب اكثر اهمية (48 بالمائة عند نضج المشروع مقابل 21 بالمائة في الوقت الحاضر) وسيقع اقسام زراعة التريتكال وستكون مساحة الزراعات العلفية نحو 10 بالمائة من المساحة الجمالية مع تنويع الزراعات وتنمية زراعة السلة واستعمال العلف المخزون .

وسيقع تنفيذ هذا ابتوزيع للزراعات ضمن الدوريتين الزراعيتين الاتية :

الدورة الاولى الثلاثية بمساحة 45 هك تقريبا (دورة شتائية محسنة .

العمره الاولى والثانية : سلة فى السنة الاولى والسنة الثانية .
العمره الثالثة : قمح

الدورة الثانية بمساحة 755 هك تقريبا

العمره الاولى: حبوب
قمح
شعير
تريتكال
شوفان
العمره الثانية: عمره مختلطة علف - بقول جافة
قرفالة - شوفان علف مخزون
قرفالة - شوفان علف جاف
فول مصرى
قرفالة

سيتم تنفيذ هذه الدورات الزراعية بتحقيق الاستغلال التالى للأرض المستغلة فى نطاق الدورات الزراعية وذلك بداية من السنة الخامسة للمشروع .

وينبغى اضافة هكتارا واحد من الزياتين و 689 هك من المراعى الطبيعية (ارض جبلية) و 10 هك من غير المألحة للزراعة اى مساحة جملية تبلغ 1500 هك .

وسيقع الاستمرار فى تنفيذ هذه الدورات الزراعية عند الامكان بالنسبة للمواسم المقبلة مع اعتبار احتياجات القطيع الذى هو فى طور التكوين .

2.2.3. العنصر الحيوانى:

1.2.2.3 اختيار تربية الحيوانات .

يقترح المشروع تنمية تربية الابقار والاعنام الموجودة حاليا وتمثل هذه التنمية فى الزيادة فى حجم قطع الاعنام حتى يبلغ 1000 نعجة وتركيز تربية الابقار الحلوبة بصورة منظمة بالنسبة لقطع يتركب من 100 بقرة .

وهذا الاختيار يبرره وجود هذا العنصر من الانتاج بالضيعة من جهة واتجاه التنمية الزراعية الذى تفرضه العوامل الفنية والاقتصادية بالمنطقة .

- نظام التربية:

ان هذه التربية هي من النوع المندمج مع الاحتفاظ بقسم من العجلات الرضيعة المخصصة للتعويف وتسمين جميع العجول حتى يبلغ وزنها الى 480 كجم بالنسبة للعجل الواحد ويكون عمرها 18 شهرا .

وتباع العجلات الرضيعة الزائدة عن الحاجة عند الفطام اى بعد ولادتها بثلاثة اشهر .

وتعتمد طريقة التناسل على اللقاح الاصطناعي الذى تتولى القيام به مصلحة التلقيح الاصطناعي التابع لديوان تربية الماشية وتوفير المراعى (مركز ماطر) .

- اختيار السلالة:

يرتكز اختيار السلالة على مستوى الانتاج المتوقع وهو 4,200 لترا من اللبن في السنة بالنسبة للبقرة الواحدة عند نضج المشروع وذلك بتحسين التغذية ومستوى الانتاج عن طريق عملية انتخاب الحيوانات منذ سن مبكرة ولقد وقع اختيار سلالة الفريزن لانها تتلاءم مع المناخ التونسى ونتائجها كانت مرضية على مستوى المجمعات الزراعية التابعة لديوان الاراضى الدولية .

- حجم القطيع:

يتركب القطيع التأسيسى من 100 بقرة حلوبة موجودة حاليا بالوحدة الانتاجية (وهى سلالة الفريزين) ويقع الحاقها بالمشروع مع اختيار نسبة 15 بالمائة بالنسبة للابقار و 20 بالمائة بالنسبة للعجلات و 10 بالمائة بالنسبة للعجلات الرضيعة .

لقد وقع تحديد تطور هذا التركيب حسب المقاييس الفنية المبينة بالباب .

يحتوى انتاج الابقار عند نضج المشروع على اللبن واللحم (العجلات الرضيعة المستبعدة والعجول) وعلى السماد العضوى ومن المتوقع ان يكون هذا الانتاج على النحو التالى:

-	420000	لترا من اللبن
-	33	طنا من اللحم موزعة كالاتى:-
.	12,2	طنا من لحم الحيوانات المستبعدة (بقرات وعجلات)
.	1,6	طنا من لحم ائعجلات المفطومة بعد ثلاثة اشهر من ولادتها .
.	19,2	طنا من لحم العجول المسمنة حتى تبلغ شهرا .
-	1000	طنا من السماد العضوى

وليساً بلى تطور تركيب قطيع الإبقار:

الجدول رقم 2.3 : تطور تركيب قطيع الإبقار

السنوات	امساف الميوانات						
	1	2	3	4	5	6	7+
بقرات	100	81	100	100	100	100	100
عجول ومجلات ريفية	85	71	90	90	90	90	90
عجول موطومة	36	31	39	40	40	40	40
مجلات موطومة	37	31	40	41	41	41	41
مجلات مخضمة للتعويض	-	-	36	17	21	21	21
عجول مسمنة	-	35	30	38	38	39	40

يقترح المشروع تربية الاغنام الحلوبة كعنصر من الانتاج الحيوانى للأسباب

التالية :

1. يبرز هذا الصنف القيمة الغذائية لبعض الاعلاف التى لا يبرزها صنف الابقار (كمخلفات الزراعات وبقايا المحاصيل) .
2. لا يجد هذا الصنف اى صعوبة فى تسويق الانتاج وعلى وجه الخصوص اللبن (وحدود معمل الجبن بماطر) .
3. وهذا الصنف يمثل اقل مقاومة فيما يختص باسترجاع رأس المــــــسال المستثمر .

واما على مستوى الانتاج . فان هذا الصنف يستجيب بكل ايجابية لمختلف عوامل التكثيف على شرط ان يقع حسن اختيار هذه العوامل واستعمالها بصورة ناجمة .

- سلالة الاغنام:

سيكون قطيع الاغنام مكونا من السلالة الصقلية السردينية الموجودة حاليا بالوحدة الانتاجية واختيار هذه السلالة يستجيب لاتجاهات التنمية المقررة بالمشروع . تنويع الانتاج وتدعيم تربية الحيوانات الحلوبة على منوال النتائج المتحصل عليها في هذا الغرض بالمنطقة .

- حجم القطيع:

يتكون القطيع التأسيسي من القطيع الحالى الذى يعد 500 نعجة من السلالة الصقلية السردينية مع اختيار نسبة 30 بالمائة من النعاج و 20 بالمائة من النعاج الصغيرة و 10 بالمائة من الخرفان الاناث الرضيعة .

سيتحقق العدد الذى يهدف اليه المشروع وهو 1000 وحدة حيوانية للأغنام فى السنة الخامسة للمشروع وسيقع تحقيق هذا العدد باتباع النسق المبين بالجدول الاتي:

السنوات	1	2	3	4	5 , +
الاكباش (رؤوس)	25	28	33	40	50
النعاج (رؤوس)	500	550	650	800	1000

وقع تصور عدد القطيع المبين بالجدول 15 من الملحق حسب المقاييس الفنية الواردة في الفقرة 1.2.2.4.

يحتوى انتاج العنصر الحيواني عند نفع المشروع بالخصوص على اللبن واللحم والصوف على النحو التالى:

-	95,000	لترا من اللبن
-	20	طنا من اللحم
-	2,5	طنا من الصوف

ويبين الجدول ب 15 من ملحق تربية الحيوانات تطور هذا الانتاج.

3.2.3 المبانى :

وقع تحديد احتياجات الوحدة الانتاجية من المبانى والمنشآت حسب المعطيات

التالية :

- خطة التنمية المقررة بالبيعة والمتطلبات المقترفة بالخصوص فى ميدان تنمية تربية الحيوانات (الابقار والاغنام) والتصرف وصيانة المعدات والالات.
- حجم الممتلكات الموجودة والوقع التى هى عليها وامكانية تهيئتها.
- قدرة البيعة على التمويل وحدود طاقة الاستثمارات .

(أ) المبانى المخصصة للإدارة :

حيث ان المبنى المستعمل حاليا لمكاتب الادارة على حالة متوسطة وحيث انه ينبغى توفير الظروف الملائمة للاعوان والمسؤولين للقيام بمهامهم على احسن وجه فيتعين القيام بالاشغال اللازمة لتحسينه وكذلك توسيعه .

وتحتوى اشغال الاعلاح على ترميم السقوف وعلى تصليح الشقوق بالجدران وبأرضية المحلات وكذلك تصليح الابواب والنوافذ وسيشتمل توسيع المبنى على مساحة تقدر بنحو م لانشاء مكتبين .

(ب) المساكن المخصصة للاعوان :

ان القيام بالاعمال اليومية بصورة منظمة وكذلك السعى لانجاز برنامج التنمية والاحياء يستوجب حضور المدير بصفة مستمرة على عين المكان للمراقبة الضرورية واتخاذ القرارات الملائمة .

ولهذا الغرض وقعت برمجة 21,000 ديناراً لبناء مسكن لمدير البيعة وكذلك فى السنة الاولى للمشروع .

(ت) المبانى المخصصة لتربية الحيوانات :

ينبغى اعداد المحلات والمنشآت الضرورية لادارة قطيع يتربك من 100 بقرة طوبة و 1500 نعجة ونحو 50 عجل مسمن .

الاصطبلات:

تبلغ المساحة الحالية للاصطبلات نحو 260 م² مستعملة لتربية الابقار حسب التربية المفيدة وبصورة مندمجة .

ان برنامج التنمية المقرر بالنسبة لتربية الابقار وكذلك مستوى التكثيف المقترح من جهة والوضع الحالى للاصطبلات الموجودة من جهة اخرى يترتب عليها ان تستعمل الاصطبلات الموجودة حاليا للحيوانات الجديدة التى ينتجها القطيع وتكون تربية الابقار باصطبل جديد يستجيب للمقاييس الفنية التى يفرضها هذا التكثيف.

اصطبل الابقار الحلوبة :

سيكون بناء هذا الاصطبل من النوع الخفيف على ارض تصرف الماء بسهولة وتلمح لادارة القطيع حسب طريقة التربية الحرة وسيحتوى الاصطبل على :

- ساحة للاقامة مفروشة بالتبن تسمح 400 م²
- ساحة للراحة والتفذية مفروشة بالتبن تسمح 300 م²
- ممشى للتغذية يسمح بتوزيع الاغذية بالطريقة الميكانيكية .
- قاعة الحلب وقاعة اللبن بمساحة 100 م²
- قاعة الولادات وحظائر العجول المولودة حتى تبلغ سن الفطام (3 أشهر) .

اصطبل العجلات والعجول :

العجول المخصصة للتسمين: يقع ايواؤها بالاصطبل الموجود حاليا وستبلغ الاحتياجات بداية من السنة الثالثة للمشروع كما يلي:

العجول من 4 الى 9 اشهر : 130 م² مغطاه
العجول من 10 الى 18 شهرا : 140 م² مغطاه

ويمكن لهذه الاحتياجات القصوى (270 م² فى الجملة) ان تتوفر بواسطة الاصطبل الموجود حاليا الذى يسمح 260 م² .

اصطبل العجلات:

سيقع ايواء العجلات المخصصة للتعويض (من 4 الى 24 شهرا) باصطبل جديد يتم انشاؤه بالقرب من اصطبل الابقار الحلوبة وتكون ادارة هذا الصنف من الابقار حسب طريقة التربية الحرة حيث يقع تقسيم العجلات في مجموعات حسب اعمارها .

وتتمثل احتياجات هذه العجلات في السنة الثالثة للمشروع كالآتى:

ساحة مغطاه 200 م²
ساحة للراحة 150 م²

2. حظائر الأغنام:

سيبلغ حجم القطيع عند نضج المشروع 1000 نعجة متبوعة ونظرا لحالة الحظيرة الموجودة وطاقة استيعابها من جهة واحتياجات المشروع في المستقبل من جهة أخرى فقد تقرر:

تهيئة الحظيرة الموجودة حاليا .

انشاء حظيرة جديدة تستوعب 500 نعجة .

تتمثل الاصلاحات التي يجب القيام بها بالنسبة للحظيرة القديمة في تحسين تصريف المياه واخراجها وفي ترميم السقوف وتصليح الشقوق بالجدران .

ويكون بناء الحظيرة الجديدة بالقرب من الاولى وغير بعيد عن نقطة الماء ويكون الجزء المغطى من البناء الخفيف مفتوح من الجهة الجنوبية وارتفاع السقف بين 2,8 و 3 امتار وتكون الساحة المخصصة للراحة مفروشة بالحجارة ومسيجة بسياج الاسلاك الحديدية المتينة على ارتفاع مترين وبالنسبة لهذه الحظيرة تبلغ المساحة المغطاه منها 550 م² والمساحة غير المغطاه 750 م² وتبلغ التكلفة نحو 23000 ديناراً .

(ث) هيكل التعهد وصيانة المعدات والالات:

نظرا لعدم وجود محل لتصليح الات فان المشروع يقترح بناء ورشة بمساحة 50 م² مجهزة بالالات اللازمة للقيام باصلاح التجهيزات في الابان وصيانتها .

وقد وقعت برمجة انشاء هذه الخلية في السنة الاولى للمشروع وخصص لها مبلغ 5000 ديناراً وفيما يتعلق بالمستودعات فان المساحة المخصصة لهذا الغرض حالياً قد تفي باحتياجات الضيعة في المستقبل .

(ج) التكاليف وآجال انجاز المباني:

يبين الجدول الاتي تكاليف المباني الجديدة او المباني المقرر تهيئتها وكذلك آجال انجازها:

4.2.3. المعدات والالات الزراعية:

سيقع تحديد احتياجات الوحدة الانتاجية في المستقبل من المعدات والالات الزراعية حسب طريقة حساب الجر التي ترمي اقرار الحجم الملائم للمعدات والالات حسب العناصر التالية :

- مستوى استعمال الات للقيام بالاشغال .
- درجة توفر المعدات والالات .
- انتاجية الات ومتطلبات الزراعات من الاشغال الميكانيكية .

الجدول رقم 3.3 : التكاليف وآجال انجاز المبانى

المبانى	المنشآت الجديدة		التهيئات	
	التكاليف (دينارا)	السنوات	التكاليف (دينارا)	السنوات
الادارة	4500	1	1000	1
مسكن المدير	21000	2	-	-
الاصطبلات				
الابقار الحلوبة	65000	2	-	-
المجلات	16000	2	-	-
المجول	-	-	1350	2
حظائر الابقام	23000	3	3000	1
الورشات	3000	2-1	-	-
الجملة	152000	-	5350	-

وفيها يختص بالشرايات فهي ستكون حسب المعطيات الآتية :

- الاحتياجات الجديدة للضيعة .

- حدود التمويل .

(أ) تحديد الاحتياجات للضيعة :

- درجة الاحتياجات الميكانيكية للاشغال

ستكون درجة استعمال الآلات الميكانيكية مرتفعة فباستثناء اشغال جنسى الثمار (الزيتون) وتكديس العلف الجاف ، يقع انجاز الاشغال الاخرى بواسطة الآلات الميكانيكية وذلك حالما ينطلق تنفيذ المشروع لان مستوى استعمال الآلات الميكانيكية للاشغال الزراعية هو مرتفع حاليا .

- اختيار التجهيزات وانتاجيتها

تستجيب المعدات والآلات الزراعية للشروط التقليدية المتعلقة بتجهيز الضيعات

ومنها :

- الخبرة في المستويات الفنية .

- امكانية الملاءمة مع المعدات والتجهيزات الموجودة حاليا .

- التوحيد على مستوى قطع الغيار والآلات .

- المقاييس الفنية التي تفرضها نوعية الارض وطريقة الزراعة .

واما فيما يختص بمقاييس انتاجية الآلات فقد وقع تصورهما حسب ما افضت

اليه دراسة سجلات الزراعات للمواسم الاخيرة بعد اجراء بعض التعديلات عليها كما يراها

المهندس المستشار المكلف بالدراسة وتوجد هذه المقاييس بالجدول الموالي :

(ب) الاحتياجات في المستقبل من ساعات الجر .

سيقع تحديد الاحتياجات من ساعات الجر عند نضج المشروع حسب استغلال الارض

في السنة الخامسة للمشروع واما بالنسبة للسنوات المتقدمة فان هذه الاحتياجات لم

تتغير نظرا للتغيرات الضئيلة لمساحات الزراعات وكذلك الشأن بالنسبة للاشواط الفنية

التي قطعتها الزراعات .

وتبلغ التوقعات من الاحتياجات لساعات الجر عند نضج المشروع ساعة

موزعة بين مختلف الاشغال حسب اصنافها كالآتي :

57	بالمائة	- الاشغال المختصة بتحضير عملية البذر :
7	بالمائة	- الاشغال المتعلقة بالصيانة
18	بالمائة	- النقل .
9	بالمائة	- جنى المحاصيل
10	بالمائة	- اشغال مختلفة

الجدول رقم 4.3 : مقاييس استعمال المعدات والآلات الزراعية

الاشغال	الالات	ساعات/ هـ ك
حراثة	محراث ذو 4 سكلب جرار 110 غب	4
حراثة ثانية	محراث ذو صحن 36/18 + جرار 110 غ ب	1,5
حراثة ثانية	محراث ذو صحن 24/12 + جرار غ ب	2
حراثة ثانية	محراث ذو اسنان 28 سن+ جرار 110 غ ب	1,5
فرش الاسمدة	مفرشة اسمدة ميكانيكية 30 كجم+ جرار	
	70 غب	0,7
فرش الاسمدة	مفرشة اسمدة ميكانيكية 1 طن+ جرار	
	110 غ ب	0,5
تمشيط	مشط 4 امتار + جرار + جرار 70 غب	0,5
ردس	مرداس 5 امتار + 70 غ ب	0,5
بذر	مبذر 2 ، 4 امتار + 70 غ ب	1 - 0,7
مقاومة الامراض	منفضة + جرار 6000-1000 لترات 70 - 90	1 - 0,7
والظفيليات	غب	
حش	محشة ميكانيكية 1,6 امتار + جرار 70 غ ب	1
فرش العلف	آلة فرش العلف ميكانيكية + جرار 70 غ ب	1
حصاد ودراس	حصادة دارسة	1,25
عزق	معزق امتار + جرار 70 غب	2-1,5
ازالة مخلفات المحاصيل	مشعبة ذات 16 فلعا + جرار 80 غب	2

يبرز هذا التوزيع ظاهرة الحبوب والعلف في الدورة الزراعية المقترحة وتفرض أهمية الأشغال المتعلقة بتحضير عملية البذر وكذلك نوع الاحياء حسب الطريقة البعلية ان يكون للفيعة مستوى مرتفع من التجهيزات بما فيه الزيادة عن الحاجة حتى تنجز اشغال تحضير الارض على الوجه المرضي.

ويبين الجدول رقم 5,3 توزيع هذه الاحتياجات شهرا بشهر والنسبة لكل صنف من الاشغال .

(ت) الاحتياجات من المعدات والالات

توجد احتياجات الوحدة الانتاجية من مختلف اصناف الات والمعدات الزراعية بالجدول رقم 6.3 .

5.2.3. التجهيزات الاساسية الاخرى:

- المسالك وشبكة المواصلات:

تحتل الوحدة الانتاجية بشبكة من المسالك المتعددة ويقترح المشروع لتحسين المواصلات بالفيعتين بنى داود والستافية :

- تعبيد جزء من المسلك الرابط بين الفيعة بنى داود والطريق طبرية ماطر (بداية الطريق).

- فتح مسلك جديد يربط بين اصطبلات فيعة الستافية والطريق المذكور انفا .

وتبلغ تكلفة هذا الانجاز نحو 4000 دينار منها 3000 دينار مخصصة للمسلك الجديد .

- الهاتف

يقترح المشروع اعادة الخط الهاتفي الذي كان موجودا سابقا وتخصيص 1000 دينار لهذه العملية .

- التجهيز الكهربائي

ان ربط الفيعة وبالأخص اصطبلات شبكة الشركة التونسية للكهرباء والغاز يعتبر عنصرا اساسيا يمكن من الحلب بطريقة ميكانيكية ويسمح بالمحافظة على اللبن بصورة مرضية .

وتبلغ تكلفة هذه العملية نحو 6000 دينار .

الجدول رقم 5.3 : الاحتياجات من ساعات الجر عند بيع المشروع

الاشهر الانفصال	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	جانفي	فيفري	مارس	الربيع	ماي	جوان	جويلية	اوت	الجملة
حراسة	350	400											1850
ازالة مخلفات المحاصيل	50												600
حراثة ثانية	1000	720	700								200	400	650
فرش الاسمدة	440	140	150									450	2870
فرش الاسمدة المغوية	180				120	120							970
تشطيط	140	160	150										970
بسطر	270	220	220										450
رفس	140	160	150										710
مقاومة الامراض والطفيليات				210	90	210							450
مشت													510
فرش الحلف								120					120
جمع وكبس الحلف								120					120
سرق					80	100	20	100					490
حصان ودراس									20				220
خزن الحلف						110				140	310		470
نقل	100	100	50										2400
تكديس													180
الجملة	3170	1900	1440	210	200	220	540	1260	410	250	1440	1750	13090

الجدول رقم 6.3 : الاحتياجات من المعدات والآلات

المعدات والآلات	الآلات الموجودة	الاحتياجات الجديدة	الآلات التي ينبغي شراؤها
جرار 10 غ ب	-	1	1
جرار 90 غ ب	2	2	-
جرار 70/60 غ ب	-	5	5
حصادة دراسة	1	1	1
مفرشة أسمدة	1	2	1
آلة جمع وكبس العلف	-	1	1
مبذر مستقيم	2	2	-
محشة	-	1	1
آلة سلوجة	1	1	1
آلة فرش العلف	1	1	-
منطجة 600 لترا	1	2	1
مشط ذو ستة صفوف	-	1	1
مشط خفيف	1	1	-
مشط ثقيل	1	2	-
مرداس	1	1	-
آلة تكسير الطوب	1	1	-
آلة تكسير الطوب	2	1	-
محراث	2	2	-
محراث	1	1	-
محراث ذو 4 سلك	2	2	-
محراث ذو 3 سلك	-	1	1
مربة مجرورة	-	1	1
مربة مجرورة ثانية	-	1	1
مربة مجرورة للابه	-	2	2
مفرشة أسمدة مطوية	1	1	-
صهريج ماء	1	2	1
محراث ثقيل ذو اسنان	-	1	1
فريل	-	1	1
مجرفة ميكانيكية	-	1	1
آلة إزالة مخلفات المحاصيل	-	-	-
14 سنا	-	1	1

4.3. تكلفة استثمار المشروع وتمويله:

1.4.3. تكلفة الاستثمار:

تبلغ التكلفة الجمالية للاستثمارات 396300 دينار موزعة كما يلي:

الوحدة : دينار

<u>152500</u>	<u>بناءات</u>
4500	الادارة
21000	مسكن المدير
85000	اصطبل الابقار الحلوبة
16000	اصطبل العجلات
23000	حظائر الاغنام
3000	ورشات
<u>9350</u>	<u>تهيئة</u>
1000	الادارة
1350	اصطبل المعجول
3000	حظائر الاغنام
4000	مسالك
<u>2000</u>	<u>تجهيز الورشة:</u>
<u>1000</u>	<u>الهاتف</u>
<u>6000</u>	<u>التجهيز الكهربائي</u>
<u>5500</u>	<u>الماء الصالح للشرب</u>
<u>1000</u>	<u>المظلات</u>
<u>109150</u>	<u>المعدات والالات الزراعية</u>
<u>286500</u>	<u>المجموع الجزئي</u>
28650	مصاريف طارئة (10 بالمائة)
4850	تكاليف ما قبل التشغيل
65000	رأس مال التشغيل
11300	فوائض ما قبل التشغيل
<u>396300</u>	<u>الجملة</u>

تمثل الاستثمارات المادية نسبة 72 بالمائة من جملة الاستثمارات ويبين جدول رقم 8.3 تكاليف وآجال الاستثمارات المادية كما يدل ان العناصر الرئيسية فى هذه الاستثمارات المادية تتعلق بالمنشآت والالات الزراعية التى تمثل على التوالى نسبة 53 بالمائة و 38 بالمائة من مجموع هذه الاستثمارات .

2.4.3. خطة التمويل :

تأخذ خطة التمويل بالنسبة لاستثمارات المشروع بعين الاعتبار شروط الاقتراض جارى بها العمل فى اطار الصندوق الخاص بالتنمية الزراعية - الفوسدا - وتوجد هذه خطة مبينة بالجدول رقم 9.3 .

يكون تمويل المصاريف الطارئة وتكاليف ما قبل التشغيل وكذلك فوائض ما قبل تشغيل بصفة كاملة عن طريق رؤوس الاموال الذاتية .

ويكون تمويل رأس مال التشغيل عن طريق القروض الموسمية فى المواسم الثلاثة لاولى وعن طريق الاموال الذاتية بداية من الموسم الرابع .

ويكون تمويل العناصر المختمة بالمنشآت (الاصطبلات والحظائر والورشات) بتجهيز الورشة وبانشاء المظلات وبشراء المعدات والالات الزراعية بنسبة 10 بالمائة عن طريق الاموال الذاتية وبنسبة 20 بالمائة عن طريق اعانة الدولة وبنسبة 70 بالمائة عن طريق الاقتراض .

ويكون تمويل العناصر المختمة بالمنشآت (الادارة واصطبلات العجول والحظائر المسالك) بنسبة 20 بالمائة عن طريق الاموال الذاتية وبنسبة 80 بالمائة عن طريق الاقتراض .

ويمول التجهيز الكهربائى بنسبة 25 بالمائة عن طريق الاموال الذاتية وبنسبة 15 بالمائة عن طريق اعانة الدولة وبنسبة 60 بالمائة عن طريق الاقتراض واما العنصر مختص بالماء الصالح للشرب فيقع تمويله بنسبة 20 بالمائة عن طريق الاموال الذاتية وبنسبة 20 بالمائة عن طريق اعانة الدولة وبنسبة 60 بالمائة عن طريق الاقتراض .

فيوضح من خلال الجدول رقم 9.3 ان الاموال الذاتية تبلغ فى السنوات الثلاثة لاولى 144,285 ديناراً (اى 36,5 بالمائة من الاستثمارات) وان اعانة الدولة تبلغ 49,830 ديناراً (12,5 بالمائة) والقروض الطويلة والمتوسطة الاعداد 202,185 ديناراً (51 بالمائة) .

واما فيما يتعلق بالاحتياجات من القروض تجدر الملاحظة بان القروض الطويلة الاعداد ستخصص لتمويل العناصر المختمة بالمنشآت والمظلات بينما ستستعمل القروض المتوسطة الاعداد لتمويل العناصر المتعلقة بالتهيئات وتجهيز الورشة والكهرباء والماء الصالح للشرب والمعدات والالات الزراعية .

الجدول رقم 8.3 : تكاليف وآجال تنفيذ الاستثمارات

العناصر	السنوات	1	2	3	الجملة
<u>المنشآت</u>		<u>91,000</u>	<u>17,500</u>	<u>44,000</u>	<u>125,500</u>
<u>الادارة</u>		<u>4,500</u>			<u>4,500</u>
<u>مسكن المدير</u>				<u>21,000</u>	<u>21,000</u>
<u>الاصطبلات</u>					
<u>الابقار الحلوبة</u>		<u>85,000</u>			<u>85,000</u>
<u>العجلات</u>			<u>16,000</u>		<u>16,000</u>
<u>الحظائر</u>			<u>23,000</u>		<u>23,000</u>
<u>الورشات</u>		<u>1,500</u>	<u>1,500</u>		<u>3,000</u>
<u>التهيئات</u>		<u>6,000</u>	<u>3,350</u>		<u>9,350</u>
<u>الادارة</u>		<u>1,000</u>			<u>1,000</u>
<u>اصطبل العجول</u>			<u>1,350</u>		<u>1,350</u>
<u>الحظائر</u>		<u>3,000</u>			<u>3,000</u>
<u>المسالك وشبكة المواصلات</u>		<u>2,000</u>	<u>2,000</u>		<u>4,000</u>
<u>تجهيز الورشة</u>			<u>2,000</u>		<u>2,000</u>
<u>الهاتف</u>		<u>1,000</u>			<u>1,000</u>
<u>التجهيز الكهربائي</u>		<u>6,000</u>			<u>6,000</u>
<u>الماء الصالح للشرب</u>		<u>5,500</u>			<u>5,500</u>
<u>(ترميم البشر</u>					
<u>المظلات</u>		<u>1,000</u>			<u>1,000</u>
<u>المعدات والالات الزراعية</u>		<u>109,150</u>			<u>109,150</u>
<u>الجملة</u>		<u>219,650</u>	<u>22,850</u>	<u>44,000</u>	<u>286,500</u>

الوحدة : دينار

العناصر	1			2			3			السنوات
	اموال	اعانة	قروض	اموال	اعانة	قروض	اموال	اعانة	قروض	
مشتات	دايتية	الدولة		دايتية	الدولة		دايتية	الدولة		
ادارة (1)	900		3600				4200			
مسكن المدير										
اصطبل الايقار المطوية	8500	17000	59500	1600	3200	11200	2300	4600	1600	
اصطبل المعجلات										
حفاقر	150	300	1050	150	300	1050				
ورشة										
تجهيزات										
ادارة (1)	200		800							
اصطبل العمول (1)	600			270		1080				
حفاقر (1)	400		1600	2400		1600				
مسالك (1)				400		1400				
تجهيز الورشة				200						
المعدات	1000									
الهياكل										
التجهيز الكهربائي	1500	900	3600							
الماء ، الصالح للشرب	1100	1100	3300							
المطابخ	100	200	700							
المعدات والآلات الزراعية	10915	21830	76405							
تكاليف ما قبل التشغيل	4850									
رأس مال التشغيل			65000							
لواصق ما قبل التشغيل	11300									
مصاريف طارئة	28650									
الجملة	70165	41330	217955	2620	3900	(31330)	6500	4600	32900	
			(217955)						(97900)	

(1) تمويل من طريق الاقتراض المصروفات
(2) الرافد بين قوسين يتضمن القروض الصغيرة الامد

الجدول رقم 9.3 : خطة التمويل (تابع)

الوحدة : دينار

المصادر	المستويات				المجملة
	امانة دائية	امانة الدولة	قرض	امانة دائية	
الخص	امانة الدولة	قرض	امانة دائية	امانة الدولة	قرض
مشتات					
ادارة (1)				900	3600
ممكن المدين				4200	16800
امطيل الإيقار المطوية				8500	59500
امطيل المعجلات				1600	11200
حفاقر				2300	16100
ورثية				300	2100
تهيفسات					
ادارة				200	800
امطيل المعول				270	1080
جهاؤر				600	2400
مسالك				800	3200
تجهيز الورثية				200	1400
المساتف				1000	
التجهيز الكهربائي				1500	3600
الما ء المالح الشرب				1100	3300
المطـحلات				100	700
المعدادات والالات الورثامية				10915	76405
تكليف ما قبل التشغيل				4850	
رأس مال التشغيل	65000			65000	
لواثف ما قبل التشغيل				11300	
مصاريف طارئة				28650	
المجملة	65000	49830	144285	202185	(307185)

كما انه من الضروري تخصيص قرض قصير الامد (موسمى) بالنسبة للسنوات الثلاثة الاولى لتمويل رأس مال التشغيل.

ويخلص الجدول الاتى الاحتياجات الجمالية من القروض في المواسم الثلاثة الاولى:

5.3. تنظيم المشروع وادارته:

يتوقف نجاح خطة التنمية على ادارة الوحدة الانتاجية بصفة محكمة ولذلك يقترح المشروع انتداب مدير برتبة مهندس متخصص في الزراعة (مهندس اشغال الدولة) يشرف على تنفيذ عناصر المشروع ومراقبة الاشغال.

- العنصر النباتي:

سيتولى رئيس مزرعة برتبة مساعد فنى تسيير ومراقبة الاشغال الزراعية (طرق استغلال الارض والاشغال الزراعية).

- العنصر الحيواني:

سيقوم بتركيز قطعان الابقار والافنام وبادارتها فنيان برتبة مساعد فنى يساعدان في هذه المهمة حراس القطيع والرعاة.

- محطة المعدات والالات:

تتولى هذه المحطة صيانة المعدات والالات الزراعية وكذلك مباني الاستغلال وتجهيز الكهرباء.

تتركب هذه المحطة من :

- ميكانيكى (من بين الاعوان الموجودين حاليا)
- فؤاق رسميين
- مخازنى
- 4 حراس

- المحطة الادارية والمالية:

تقتصر هذه المحطة على عون محتسب راجع بالنظر مباشرة للمدير وتمثل

مهمها فيما يلي:

- التزويد بالمستلزمات
- تسويق المنتجات
- ادارة الاعوان
- ملك الوثائق يوميا

الجدول رقم 10.3 : الاحتياجات من القروض

الوحدة : دينار

السنوات القروض	1	2	3	الجملة
قروض طويلة المد	64850	12250	32900	110000
قروض متوسطة الامد	88105	4080		92185
قروض قصيرة الامد	65000	65000	65000	195000
الجملة	217955	81330	97900	397185

الباب الرابع
التنمية الزراعية

الباب الرابع

التنمية الزراعية

1.4. الانتاج النباتى :

1.1.4 الامكانات النباتية :

- تغطى الوحدة الانتاجية مساحة جمالية تبلغ 1500 هك تقريبا موزعة كالاتى :-
- المساحة المزروعة : 801 هك منها 1 هكتار من الزياتين المنتجة للزيت .
- المراعى الطبيعية : (ارض جبلية) : 689 هك
- مساحة غير صالحة للزراعة : 10 هك

2.1.4 استغلال المساحة المالحة للزراعة فى المستقبل :

أ (اختيار الزراعات :

نظرا للاختيارات المقررة بالمشروع فى المستقبل فان الزراعات الرئيسية المقترحة هى الآتية :

- الحبوب :
- وقع اختيار زراعة الحبوب بسبب متطلبات الدورات الزراعية وكذلك قما، تحقيق أهداف المخطط فى ميدان الاكتفاء الذاتى الغذائى .
- القرفاله والشوفان :
- تنجز هذه الزراعة لتوفير العلف الجاف والعلف المخزون ويعطى العلف الجاف للابقار والافنام بينما يخصى العلف المخزون للابقار الحلوبة .

السلة :

يبدو من خلال خريطة الامكانات الزراعية للوحدة الجهوية للتنمية بمطـر أن قسما كبيرا من اراضى الوحدة الانتاجية من النوع الطينى (راجع الفقرة موارد التربة أ) وهذه المميزات تتلاءم مع ماتطلبه السلة التى تعتبر غذاء ممتازا بفعل قيمة طاقتها المرتفعة والنسبة الوفيرة من المكونات الازوتية السهلة الهضم التى تحتوى عليها .

• الفول المصرى :

تعتبر هذه الزراعة الممثلة الرئيسية للبقول الجافة فى هذا المشروع وهى زراعة توفر الربح لصاحبها وفى الوقت نفسه تحسن الارض بمادة الأزوت .

• القرفاله والشوفان حبوب :

تهدف هذه الزراعة على وجه الخصوص الى التحمل على البذور بالنسبة للموسم القادم .

ب (الدورات الزراعية :

تقررت الدورات الزراعية المقترحة حسب ادخال زراعة السلة ضمن استغلال الارض وحسب خصائص التربة وكذلك حسب أهمية الهطل المسجل بمنطقة المشروع وقد وقع اقتراح دورتين زراعتين عند نضج المشروع (السنة الخامسة للمشروع) .

- دورة زراعية أولى ثلاثية بالنسبة لمساحة 45 هك

- العمره الاولى : سلة فى السنة الاولى : 15 هك
- العمره الثانية : سلة فى السنة الثانية : 15 هك
- العمره الثالثة : قمح : 15 هك

- دورة زراعية ثانية ثنائية بالنسبة لمساحة 755 هك

- العمره الاولى : قمح : 268 هك
- شعير : 60 هك
- شوفان : 10 هك
- تريتكال : 40 هك
- العمره الثانية : قرفاله شوفان علف مخزون: 155 هك
- قرفاله شوفان علف جاف : 90 هك
- فول مصرى : 82 هك
- قرفاله : 15 هك
- شعير اخضر : 35 هك

مع الملاحظة ان الدورات الزراعية المقترحة بالنسبة للسنوات الاربعه الاولى للمشروع مبينه بالملحق الزراعى .

ب (استغلال الارض فى المستقبل بالنسبة للمساحات المستفلة

فى نطاق الدورات الزراعية :

وقع تحديد المساحة التى ستستغل فى المستقبل فى نطاق الدورات الزراعية حسب الافتراضات التالية :

- تحسين الانتاج الحالى للحبوب
- تكثيف تربية الاغنام الحلوبه
- تحسين انتاج الابقار الحلوبه
- تطوير عدد القطعان بالنسبة للابقار والاغنام
- تطوير معدلات انتاج الزراعات

وسيكون استغلال الارض عند نضج المشروع (السنة الخامسة للمشروع) على النحو

التالى :-

المساحة	الزراعات	بالمائة
85	قمح صلب	10.5
198	قمح لين	25
40	تريتكال	5
60	شعير حبوب	7.5
35	شعير اخضر	4.5
10	شوفان	1
90	قرفاله شوفان (علف جاف)	11
155	قرفاله شوفان (علف مخزون)	19.5
30	سلة	4
82	فول مصرى	10
15	قرفاله	2
1	زياتين منتجة للزيت	-

يوجد تطور استغلال الارض فى المستقبل بالجدول رقم 3 من الملحق .

3.1.4. التوصيات الفنية بالنسبة لاهم الزراعات :

ان انواع القمح الصلب التى يوصى بها المشروع بالنسبة لمنطقة ماطر هـ —
الانواع ذات معدل الانتاج الوافر كنوع - كريم - و - بن بشير- و - المعهد التومى
للبحوث الزراعية بتونس 69 - (د 25 - 58) . فهذه الانواع لها انتاجية وافرة وتثبت
عند الهطل العنيف وامام الامراض والعاهات .

ثم النوعين - كريم - و - بن بشير- يقبلان الكميات الهامة من الاسمدة الازوتية
بينما يتعرض النوع د 58 - 25 الانحناء على سطح الارض ويكون تاريخ البذر فى نفس
الفترة بالنسبة للانواع الثلاثة أى من 10 الى 30 نوفمبر .

القمح اللين :

توصى الدراسة بالانواع التالية : دقة 74 وطانيت 80 و صلامبو 80 وت 21-23
وهذه الانواع هى ذات انتاج وافر ولا تتعرض للانحناء على سطح الارض ويكون تاريخ البذر
بالنسبة للانواع الثلاثة الاولى بين 15 و 30 نوفمبر وبالنسبة للنوع ت 21.23 بين
10 و 20 نوفمبر .

وتكون كميات البذور المقترحة كالاتى :-

110 - 115 كجم فى الهكتار بالنسبة للقمح الصلب
100 - 105 كجم فى الهكتار بالنسبة للقمح اللين

- البقره الحلوبة :

•	نسبة النفوق	1	بالمائة
•	نسبة الحيوانات المستبعدة	20	بالمائة

- العجول والعجلات الرضيعة :

•	نسبة الولادات	90	بالمائة
•	نسبة النفوق	10	بالمائة
	منها :		
•	عجول عمرها 3 اشهر	45	بالمائة
•	عجلات عمرها 3 اشهر	45	بالمائة

- العجلات :

•	نسبة النفوق (3 - 12 شهرا)	2	بالمائة
•	نسبة النفوق (12 - 24 شهرا)	1	بالمائة
•	نسبة العجلات المستبعدة	18	بالمائة

- العجول :

•	نسبة النفوق (3 - 18 شهرا)	1	بالمائة
---	-----------------------------	---	---------

2.1.2.4 حجم القطيع :

لقد وقع حسابان عدة اعتبارات لتحديد حجم القطيع عند نضج المشروع منها على وجه الخصوص :

1. التغذية القموى لاحتياجات الغذائية من طريق المنتجات العلفية المتوفرة وبهذه الموفرة يمكن استغلال انتاج العلف وكذلك التخفيف من وطأة الاغذية المركزة على تكلفة الانتاج .

2. تركيز قطيع الابقار الحلوبة بالقرب من مخازن العلف المخزون واكداس العلف الجاف للتخلص من تكلفة النقل .

وسيكون تركيب القطيع عند نضج المشروع على النحو التالي :-

-	100	بقره حلوبة
-	90	عجل وعجلة رضيعة مولودة

3.1.2.4 آفاق القطيع :

سيتحقق العدد الذي يهدف اليه المشروع وهو 100 بقره حلوبة من طريق النمو الذاتي للقطيع الحالي مع انتخاب نسبة 15 بالمائة من الابقار و 20 بالمائة من العجلات و 10 بالمائة من العجلات الرضيعة .

وعلى هذا الاساس وبالنسبة للقطيع الحالي المتركب من 52 بقره و 21 عجلة رضيعة ستشمل التربية القطيع التالي :

•	45	بقره
•	20	عجله
•	35	عجلة رضیعة

ويعطى الجدول رقم 8 من الملحق لمحة عن تطور القطيع فى المستقبل •

4.1.2.4. التغذية وإدارة القطيع :

أ (تغذية القطيع :

وقع تحديد الاحتياجات الغذائية بالنسبة لكل فئة من الحيوانات حسب الاحتياجات الحياتية واحتياجات الانتاج مدة سنة وكذلك حسب احتياجات النمو اثناء الفترة اللبنية الاولى والثانية واحتياجات فترة الحمل اثناء الستين يوما الاخيرة قبل الولادة •

ويبين الجدول رقم 9 من الملحق تطور الاحتياجات الذاتية والموازنة العلفية لكل اصناف القطيع بالضيعة •

وتكون تغذية الابقار بالعلف المخزون والعلف الجاف من القرفاله والشوفان كامل

السنة •

ستكون الاكلة القياسية لهذه الابقار كالآتى :-

- 50 كجم من العلف المخزون للقرفاله والشوفان فى اليوم بالنسبة للبقرة الواحدة •
- 2 كجم من العلف الجاف للقرفاله والشوفان فى اليوم بالنسبة للبقرة الواحدة •

ان الحد الاقصى لهذه الاكلة يبلغ 13 كجم من المادة الجافة فى اليوم وهو الحد المقبول باعتبار طاقة الاستيعاب التى تعادل 2,5 كجم من المادة الجافة بالنسبة لوزن 100 كجم فى المتوسط •

تبلغ كمية اللبن الناتجة عن الاكلة القياسية 10 لترات •

أ.1 (تغذية العجول والعجلات الرضيعة :

ينبغى ان يكون فطام العجول والعجلات فى احسن الظروف حتى لا يعرقل نمو

الحيوانات •

ويمكن لهذه الحيوانات أن تبلغ وزنا يعادل 100 كجم و 110 كجم عندما يكون

عمرها 3 أشهر •

يمكن للعجل الرضيع ان يتغذى فى الايام الاربعة الاولى مرتين فى اليوم بلبن الام مع التحول الى الغذاء اللبنى (5 - 7 أيام) ثم يُمِص بالامكان بعد اسبوعين تقديم الغذاء اللبنى مرة واحدة فى اليوم وهذه الطريقة تسمح بتجنب الاسهال الناتج عن التغذية وتساعد على الفطام المبكر باعداد العجل تدريجيا للاغذية الجافة (علف جاف وعلف مركز) •

تبلغ كمية الاغذية الجافة المستهلكة اثناء فترة الرضاعة الاولى :-

3.1 تغذية العجول :

يمر تسمين العجول بمرحلتين :

- مرحلة أولى تسبق التسمين من 3 الى 12 شهرا ويكون متوسط نمو الوزن فى اليوم نحو 800 جم .
- ومرحلة ثانية وهى مرحلة التسمين الحقيقية من 12 الى 18 شهرا ويبلغ نمو الوزن اليومى المتوقع 1 كجم أثناء هذه المرحلة .

ويحتوى متوسط الاكلة فى هاتين المرحلتين على :

12 كجم من العلف المخزون

1 كجم من العلف الجاف

1 كجم من العلف المركز

أ. 4) الاحتياجات الجمالية من الاعلاف الطبيعية ومن الاغذية الطبيعية المركزة :

نظرا لهذه الاعتبارات ولنظام التغذية وكذلك حجم القطيع ، فان الاحتياجات

من الاعلاف الطبيعية عند نضج المشروع ستكون كالتالى :-

- 2797 طنا من العلف المخزون

- 131 طنا من العلف الجاف

ويبين الجدول رقم 10 من الملحق تطور احتياجات الوحدة الانتاجية من الاعلاف.

وأما الاحتياجات الجمالية للاغذية المركزة كما وردت فى الجدول من الملحق

ستكون عند نضج المشروع كما يلى :-

- 61 طنا من العلف المركز المخصص للبقرات

- 17 طنا من العلف المركز المخصص للمعجلات

- 4.5 طنا من العلف المركز المخصص لانطلاق نمو العجول الرضيعة

- 45 طنا من العلف المركز المخصص للعجول للعجول

ب (ادارة القطيع :

الرعاية التناسلية والصحية :

يتوقف النجاح فى تربية الابقار الحلوبة على عدة قواعد تبدو بسيطة فى

مضمونها ولكنها مع الاسف ليست دائما محترمة ويكون الخطأ المرتكب فى ادارة القطيع

سواء من الناحية الصحية أو التناسلية أو الحلب أو غيره على قدر أهمية حجم القطيع

من حيث فداخته .

الرعاية التناسلية :

بتمثل الهدف الذى ترمى اليه ادارة القطيع فى :

- تحقيق ولادة فى كل 13 شهرا عند نضج المشروع مع عدد 80 الى 100 يوم على

الاكثر خالية من الحمل ومع اجراء التلقيح الاصطناعى الاول .

ولتحقيق النجاح فى اخصاب القطيع ينبغى القيام بالمعاينات التالية :

- ملاحظة حالات الشبق فى القطيع ثلاث مرات فى اليوم على الاقل .
- معاينة حالات الحمل (الاستكشاف التناسلى) بعد 6 اسابيع من التلقيح الاصطناعى الاخير .

الرعاية الصحية :

يتولى المهندس المساعد بمعية العون الملقح وبيطرة المنطقة السهر بالليل والنهار على حسن ادارة القطيع من الناحية الصحية وتتمثل هذه المهمة فى التوصيات التالية :

- مراقبة أمراض القوائم والتدخل فى اليوم نفسه عندما يلاحظ عرج على الحيوان .
- مراقبة امراض التهاب الضرع
- مراقبة نظافة قاعة الولادة
- مراقبة آلة الحلب وعلى الخصوص بعد عملية الحلب التأكد من نظافة مصفاة اللبن .
- مراقبة ازالة الاسلاك الحديدية وخرنها

ولتحقيق تدعيم هذه الجملة من التدابير التى جاءت على سبيل الذكر لا على سبيل الحصر باعداد وتنفيذ برنامج تلقيح اجبارى لجميع حيوانات القطيع ضد امراض الاجهاض المعدى والحمى وامراض الفحم وحالات الالتهاب الفتاكة بالمجول ١٠٠ الخ .

ويبين الجدول رقم 11 من الملحق ملخص احتياجات القطيع من كل المستلزمات .

5.1.2.4. معدلات الانتاج والمنتجات :

- آفاق ومعدلات الانتاج :

وقع تحديد معدلات الانتاج المتوقعة حسب مستوى ادارة القطيع التى ينبغى أن تكون على الوجه المرضى (التغذية والصحة والتناسل) .

وتوجد آفاق معدلات الانتاج بالجدول رقم 12 من الملحق .

- آفاق المنتجات :

تشتمل المنتجات على اللبن واللحم والسماد العضوى .

- اللبن :

يقع بيع اللبن المنتج للسكان المحليين وحتى لسكان الجهات المجاورة .

يبلغ انتاج اللبن عند نضج المشروع 420,000 لترا .

- انتاج اللحم :

لحم العجلات الرضيعة :

تباع العجلات الرضيعة التى لم يقع الاحتفاظ بها للتعويض بعد الفطام عندما تبلغ اشهر من العمر ويبلغ انتاج هذا اللحم 1,6 طنا .

• لحم الحيوانات المستبعدة :

يتوقع المشروع ان تستبعد كل سنة البقرات التى لاتتوفر فيها مميزات البقرات (حجم الضرع مثلا) • وكذلك الابقار المصابة بالمقم وبالأجهازى المعدى والعجلات التى لاتملح للتناسل •

وتمر الابقار بفترة قصيرة للتسمين تستغرق من شهر ونصف الى شهرين حتى يكون وزنها الحى عند البيع 500 كجم بالنسبة لكل بقرة مستبعدة عند نضج المشروع •

وتكون نسبة الحيوانات المستبعدة 20 بالمائة من بين الابقار و18 بالمائة من بين العجلات المخصصة للتعويف ومن المتوقع ان يكون انتاج اللحم بالنسبة للحيوانات المستبعدة 12,2 طنا عند نضج المشروع •

• لحم العجول :

تمر العجول بمرحلة التسمين حتى يبلغ عمرها 18 شهرا وفى هذه الفترة يبلغ وزن العجل 480 كجم • وسيكون الانتاج المتوقع للحم العجول المسمنة 19,2 طنا عند نضج المشروع •

• السماد العضوى :

يقدر انتاج السماد العضوى عند نضج المشروع بنحو 1000 طنا وتستعمل هذه الكمية بأكملها لتخصيب اراضى المربك •
ويبين الجدول رقم 13 من الملحق تطور الانتاج بالنسبة لهذه العناصر •

6.1.2.4 الجهاز الفنى واليد العاملة:

• الاحتياجات من الفنيين :

ان تركيز تربية منظمة تعتمد على حيوانات من السلالة الرفيعة لايمكــــــــــــــــــــــن أن يكتب له النجاح اذا لم يكن يسهر عليه فنيون متخصصون فى ادارة القطيع ولذلك يقترح انتداب الفنيين الاتى ذكرهم :-

- مساعد فنى متخصص فى تربية الحيوانات
- عونان متخصصان فى الحلب

• اليد العاملة :

يقترح المشروع توزيع العمال حسب الفئات الحيوانية حتى تتحسن تربية الحيوانات وتكون ادارة القطيع على الوجه المرضى •

1. الابقار الحلوبة

يمكن ان يقوم بالانشطة الرئيسية المتعلقة بالابقار الحلوبة عامل بالنسبة لكل 50 بقرة وعلى هذا المقياس يكون عدد العمال اثنين عند نضج المشروع •

2. العجول والعجلات الرضيعة :

ان العجول والعجلات الرضيعة تمثل مستقبل القطيع ولذلك ينبغى تربيتها على الوجه المطلوب (تغذية متوازنة ورعاية صحية الخ ...) •

تغذية صغار الحيوانات :

تفطم الخرفان بعد شهر من ولادتها وينبغى تقديم تكملة غذائية لهذه الخرفان تتركب من العلف المركز والعلف الجاف لتحقيق أحسن نسبة فى زيادة الوزن اليومى للحيوان وتبتدىء هذه التكملة منذ الاسبوع الثانى بعد الولادة ويقع تعديلها فيما بعد حسب حالة المراعى .

4.2.2.4. الرعاية الصحية :

ينبغى وضع برنامج صحى وقائى وتنفيذه للتخفيف قدر المستطاع من المشاكل الصحية . ويتوقع المشروع تنفيذ البرنامج التالى :-

1. مكافحة الجراثيم :

- مقاومة مرض ديدان المعدة والامعاء فى شهر جويليه
- مقاومة مرض جرثومة الكبد فى شهر ماي
- مقاومة مرض الدودة الشريطية
- مقاومة مرض الجرب بتفطيس الحيوانات فى الاحواض المخصصة لذلك الغرض بعد عملية الجز (افريل)

2. التلقيح :

اجراء التلقيح ضد الالتهاب مرتين فى السنة (اوت وفيفرى) التلقيح ضد مرض النبح .

3. التدخلات الاخرى :

- هناك تدخلات اخرى فى الميدان الصحى مفيدة منها :
- استكشاف مرض الاجهاض المعدى
- تحليل فرث الحيوانات فى كل فصل لتحديد انواع الجراثيم الموجودة

5.2.2.4. معدلات الانتاج وحجم الانتاج :

معدلات الانتاج :

وقع تصور تطور معدلات الانتاج حسب درجة التكثيف ومستوى تحسين ادارة القطيع ويبين الجدول رقم 19 من الملحق تطور المعدلات المتوقعة للانتاج بالمشروع .

حجم الانتاج :

وقع تحديد مستوى الانتاج المتوقع حسب آفاق القطيع وتطور معدلات الانتاج . وتحتوى عناصر الانتاج على اللبن والخرفان الاناث المخصصة للتربية وعلى الموف والسماذ العفوى .

سيبلغ الانتاج المتوقع عند نضج المشروع الكميات التالية :-

•	95000	لترا من اللبن
•	20	طنا من اللحم
•	300	خرفان اناث مخصصة للتربية
•	2,5	طنا من الصوف
•	500	طنا من السماد العضوى

ويبين الجدول رقم 20 من الحلق تطور هذه العناصر للإنتاج .

6.2.2.4. الاحتياجات من اليد العاملة:

تتمثل اليد العاملة بالنسبة لتربية الأغنام فى الرعاية بمساعدة العمال الموسميين .

وحددت الدراسة الفنية الاحتياجات التالية : راعى بالنسبة لقطيع يتركب من 200 الى 250 نعجة مع اضافة 180 يوم عمل من العمال الموسميين للقيام بتنظيف الحظيرة وبالأشغال المتعلقة بالولادات والحلب الخ . . .

وعلى هذا الاساس ، يتوقع المشروع عند نضجه انتداب 4 رعاة وتخصيص 720 يوم عمل من العمال الموسميين ويوجد تطور هذه الاحتياجات بالجدول رقم 21 من الملحق .

7.2.2.4. ادارى القطيع :

ينبغى اجراء عدة معاينات على القطعان لضمان سلامة ادارة القطيع وجدواها وتسمح هذه المراقبة فيما بعد بانتخاب الحيوانات على الوجه المرضى علما بان هذه العملية مهمة جدا لتحسين انتاج الحيوانات .

- المعاينات التى ينبغى القيام بها :

لا يمكن القيام بهذه المعاينات الا اذا تم ضبط هوية الحيوانات والتعريف بالحيوانات هو أول عمل يجب القيام به .

وتتمثل عناصر المراقبة فيما يلى :

أ (مراقبة النمو :

الوزن عند الولادة :

ان معرفة الوزن عند الولادة تسمح فيما بعد بتحسين التوقعات فيما يختص بنسق نمو الخرفان ومراقبة الوزن ممكنة لان الولادات تحمل بالحظيرة .

النمو بين 10 و 30 يوما بعد الولادة :

تسمح مراقبة هذا النمو بتحسين عملية انتخاب الخرفان وتتجلى من خلال هذا النمو كفاءة الحيوان من حيث سرعة اكتساب الوزن .

ب (مراقبة الانتاج :

الخصوبة :

ان معرفة نسبة الخصوبة تكتسى أهمية كبيرة لان تساعد على استكشاف الانعاج التى تواجه المشاكل التناسلية كالعقم والاجهاض الخ

وإذا لم يقع التعرف على هذه النعاج في الابان فانها تكون تكلفة غير مفيدة للضيعة لانها غير منتجة ويكون تحديد نسبة الخصوبة عن طريق عدة معطيات مصدرها السجلات وتتعلق هذه المعطيات بعدد الحيوانات التي مرت بفترة اللقاح بالنعاج العاملة والنعاج التي أجهضت والنعاج التي ماتت .

التكوير :

تحتوى مراقبة التكوير على معاينة الولادات المتوامة والولادات المتعددة وتكتسب نسبة التكوير أهمية بالغة لأجراء عملية الانتخاب .

ت (مراقبة انتاج اللبن :

تسمح مراقبة انتاج اللبن من معرفة كمية اللبن التي تنتجها النعاج التي توجد في مرحلة الفترة اللبنية كما تعطى هذه المراقبة مؤشرات أخرى مفيدة لتحسين ادارة القطيع .

ث (مراقبة النفوق :

ان نسبة النفوق مرتفعة على وجه الخصوص من بين مغار الحيوانات ولذلك سيقع تسجيل نسبة النفوق بالفترات التالية :

- النفوق عند الولادة
- النفوق من الولادة حتى يوما بعد الولادة
- النفوق فيما بعد يوما من الولادة

تسجيل المعطيات :

ان جميع المعايينات المذكورة آنفا لا يمكن ان يقع استغلالها الا اذا كانت مسجلة ببطاقة تطبيقية بسيطة الاستعمال للادارة العادية للقطعان ومن بين الوثائق اللازمة للقيام بمختلف التسجيلات نخس بالذكر منها :

- دفتر الولادات :

تسجل في هذا الدفتر جميع الولادات التي تحدث مع بيان للهوية الموقتة للخروف : وزنه عند الولادة وطريقة ولادته وانتمائه وذلك بالنسبة لسلالة الخرفان المنتجة للبن .

- البطاقات الشخصية للنعاج :

تستعمل هذه البطاقات للنعاج التي تنتمى للسلالة المنتجة للبن دون غيرها وينبغي ان تكون لكل انثى بلغت سن التناسل أو التي سيحتفظ بها للتناسل بطاقة شخصية وتحتوى هذه البطاقة على المعلومات التالية :-

- هوية الحيوان
- انتماءه (الاب والام والاجداد)
- تاريخ الولادة
- انتاجها بالنسبة لكل موسم (عدد الخرفان وجنسها ووزنها وكمية اللبن الخ (.....)

الاسعافات المحية التي تلقاها الحيوان

وهذه البطاقات تسمح في كل حين مراجعة اطوار حياة كل نعجة .

وشاقق اخرى :

وتتمثل وشاقق الادارة اليومية في بطاقات المدفوعات وفي حركة الحيوانات وفي
اسات الشروط المتعلقة بتربية الحيوانات الخ

THE [illegible] OF [illegible]

BY [illegible]

[illegible]

[illegible]

الباب الخامس
التسويق والاسعار

الباب الخامس التسويق والاسعار

التسويق:

1.5

تجدر الملاحظة انه في الحالة الراهنة وعلى اثر الزيارات التي تم القيام بها على من المكان لا توجد مشاكل لتسويق الانتاج حيث تباع الحبوب عادة للتعاقدية المركزية للقمح او للتعاقدية المركزية للزراعات الكبرى بينما يقع بيع البقول الجافة والاعلاف والمنتجات الحيوانية للابقار والاعنام للخواص عن طريق الاشهار وبالمزاد العلني.

وسوف لا تتعرض منتجات المشروع لمشاكل التسويق لان المواد المنتجة تكتسب صيغة ضرورية وتحظى بتشجيع المخططات القومية للتنمية ثم ان العرض الذاتي يبقى دون الطلب الداخلي.

وسيقع بيع الحبوب في المستقبل على غرار ما يقع في الوضع الحالي اي سواء للتعاقدية المركزية للقمح او للتعاقدية المركزية للزراعات الكبرى بينما تباع البقول الجافة والاعلاف والمنتجات الحيوانية بالاشهار وبالمزاد العلني.

الاسعار:

2.5

ان الاسعار المتعلقة بالاستثمارات والمستلزمات والتكاليف الهامشية هي الاسعار الجارية العمل بمنطقة المشروع في سنة 1986 وهي مقيمة بالدينار التونسي الثابت.

وتوجد الاسعار الفردية المقترحة بالجدول 22 بالملحق.

الباب السادس
التحليل المالي ومبررات المشروع

1.6 الافتراضات الأساسية:

1.1.6 مدة حياة المشروع وتحديد الاستثمارات:

• وقع تحديد الاربحية المالية للمشروع حسب مدة حياة المشروع وهي 30 سنة .
يكون تحديد المعدات والالات الزراعية ووسائل النقل وتجهيز الورشة بنسبة 100 بالمائة من قيمة شراؤها .

2.1.6 افتراضات اخرى:

• وقع تقدير الطواري المادية والمالية بنسبة 10 بالمائة من جملة الاستثمارات المادية .
من المتوقع ان يبلغ رأس مال التشغيل ما يعادل اربع مرات تكاليف التشغيل للسنة الاولى بعد خصم رأس مال التشغيل للحالة الراهنة .
• وقع تحديد فواض ما قبل التشغيل بتوظيف نفس نسب الفواض في السنة الاولى للمشروع الموظفة لتحديد التكاليف المالية .
تبلغ تكاليف ما قبل التشغيل المتوقعة نسبة 2 بالمائة من الاستثمارات المادية المنجزة في السنة الاولى والسنة الثانية للمشروع .
ولم يقع اعتبار القيمة المتبقية للاستثمارات في تحديد ارباحية المشروع حيث اعتبرت قيمة رأس مال التشغيل دون سواها .
شروط الافتراض: ان عناصر المشروع تمول بالنسبة للبعض منها عن طريق القروض المسندة من الصندوق الخاص للتنمية الفلاحية وعن طريق القروض المصرفية بالنسبة للبعض الاخر منها . وتتخلص شروط الاقتراض في الجدول التالي :
تبلغ نسبة الفاض للقروض المتوسطة الامد التي تسند عن طريق الصندوق الخاص للتنمية الفلاحية 7 بالمائة بالنسبة للمعدات والالات الزراعية والتجهيز الكهربائي و 7.5 بالمائة بالنسبة لتجهيز الورشة التزويد بالماء المالح للشرب .
تبلغ نسبة الفاض للقروض الطويلة الامد التي تسند عن طريق الصندوق الخاص للتنمية الفلاحية 6 بالمائة بالنسبة للمظلات فقط .

شروط الاقتراض :

المحول رقم 1.6

القروض المضارفين	الامد القصير		الامد المتوسط		الامد الطويل	
	قروض التنمية الملاحية	قروض مصرفي	قروض التنمية الملاحية	قروض مصرفي	قروض الصندوق الخاص للتنمية الملاحية	قروض مصرفي
نسبة المفاضل (٪)	6	-	7,5-7	9,5	-	9,5
مدة القرض (سنة)	1	-	7-5-3	5	15-12-10	12
سنوات الاعطاء	-	-	1	1	3	3

2.6. حساب التشغيل

1.2.6. رقم المعاملات

يبتدىء رقم المعاملات للوحدة الانتاجية بمبلغ 230,805 ديناراً في السنة الاولى للمشروع ويصل الى 365,862 ديناراً عند نضج المشروع (السنة الثامنة للمشروع) ويكون مآتاه بنسبة 58 بالمائة من العنصر الحيوانى وبنسبة 42 بالمائة من العنصر النباتى (راجع الجدول رقم 23 من الملحق) .

ويبلغ الانتاج الحيوانى نسقه الطبيعى عند نضجه في السنة الثامنة وتكون قيمته 213,328 ديناراً (134,540 ديناراً بالنسبة لتربية الابقار و 78,788 بالنسبة لتربية الاغنام .

ويبلغ الانتاج النباتى نسقه الطبيعى عند نضجه في السنة الخامسة وتكون قيمته 152,534 ديناراً ويرجع القسط الاوفرمنها للقمح (94,706 ديناراً وللغول المصرى (34,440 ديناراً) .

2.2.6. تكاليف التشغيل :

تبلغ تكاليف التشغيل المتوقعة نحو 220000 ديناراً عند نضج المشروع (راجع الجدول رقم 24 بالملحق) .

تحتوى التكاليف المتغيرة على اليد العاملة وتكاليف البذور والمواد المخصصة والمبيدات والحبال والبلاستيك بالنسبة للعنصر النباتى وعلى اليد العاملة وتكاليف العلف المركز ومسحوق اللبن والمضاريف البيطرية بالنسبة للعنصر الحيوانى وتبلغ التكاليف المتغيرة المتوقعة عند نضج المشروع نحو 100 000 ديناراً .

وتشتمل التكاليف الثابتة على الاطار البشرى والتأمين وتكاليف التسيير والصيانة (بما في ذلك المعدات والالات الموجودة حالياً) . وتبلغ التكاليف الثابتة المتوقعة عند نضج المشروع نحو 120 000 ديناراً .

3.2.6. مخصصات الاهلاك:

ان مخصصات الاهلاك بالنسبة لمختلف عناصر الاستثمار وكذلك بالنسبة لجهاز الانتاج الموجود حالياً تتجلى من خلال الجدول رقم 25 من الملحق وستبلغ مخصصات الاهلاك الجملىة المتوقعة بداية من السنة الثامنة للمشروع نحو 44,000 ديناراً .

ان مختلف عناصر الاستثمار لها مدة حياة متفاوتة تتراوح بين 5 و 30 سنة ويتم اهلاؤها وتجديدها على كامل مدة حياة المشروع واما تكاليف ما قبل التشغيل وكذلك فوائض ما قبل التشغيل فيقع اهلاؤها على السنوات السبعة الاولى فقط .

وتجدر الملاحظة بان المعدات والالات الزراعية الموجودة حالياً والتي دخلت ضمن المشروع وقع اهلاؤها وتجديدها على اساس اسعار سنة 1986 .

4.2.6. التكاليف المالية والضرائب:

1.4.2.6. التكاليف المالية:

تبلغ التكاليف المالية في السنة الاولى للمشروع بحساب نسب الفائض الجبارى بها العمل 271 10 ديناراً منها 371 6 ديناراً تتعلق بالتكاليف المالية للقروض القديمة والمتخلدات ولقد وقع تحديد هذا المبلغ الاخير بواسطة كشف الاحتمالات للوحدة الانتاجية الى غاية تاريخ 31 اوت 1986 وبواسطة جدول آجال تسديد المتخلدات بالنسبة للسنوات الممتدة من السنة الثانية الى السنة الخامسة (راجع الحركة النقدية للخرينة).

وتبلغ التكاليف المالية 6700 ديناراً و 110 ديناراً على التوائى بائناًسبة للسنة الثامنة والسنة السادسة عشر للمشروع.

2.2.4.6. الضرائب:

تتمثل طريقة توظيف الضرائب على هامش الربح كالآتى:

- الاعفاء من الضرائب مدة السنوات السبعة الاولى .
- 5 بالمائة من السنة الثامنة الى السنة العاشرة .
- 15 بالمائة بداية من السنة الحادية عشر

5.2.6. عائد التشغيل :

تبرز حسابات التشغيل المتوقعة والمبينة بالجدول رقم 26 من الملحق وجسود عائد صافى مرضى بالنسبة لكل السنوات باستثناء السنة الاولى ويرجع سبب العائد السلبي للسنة الاولى (18000 ديناراً) الى الانطلاق البطيء نسبياً لرقم المعاملات واما فيما يخص بالسنة الثامنة والسنة السابعة عشر (والسنوات الموالية) فان العائد الصافى يبلغ على التوائى 90000 ديناراً و 86000 ديناراً .

ليصبح مجموع العائد الصافى بنحو 2,400,000 ديناراً في السنة الاخيرة للمشروع .

3.6. الحركة النقدية للخرينة:

يبرز الجدول المتعلق بالحركة النقدية المبينة بالجدول رقم 27 من الملحق ان وضع الخزينة مرضى في كل سنة مع تدفقات نقدية ايجابية .

ولقد وقع اثناء السنوات الخمسة الاولى اعتبار تسديد اصل القرض والتكاليف المالية التى حلت آجالها وكذلك المتخلدات : 500 82 ديناراً ويبلغ الرصيد النقدى الجملى في السنة الاخيرة للمشروع 2,700,000 ديناراً .

4.6. اربحية المشروع:

1.4.6. الارباحية المالية:

تبلغ نسبة الارباحية الداخلية للمشروع 26,35 بالمائة ووقع تحديد هذه النسبة حسب المعطيات التالية :

- مدة حياة المشروع وهى 30 سنة .
- اعتبار الاستثمارات وتجديد المعدات والالات الجديدة التى وقع شراؤها والتكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة كتكاليف .
- اعتبار رقم المعاملات كمقاييس .
- اعتبار رأس مال التشغيل كمقاييس فى السنة الاخيرة للمشروع .

مع اعتبار:

- رقم المعاملات فى المستقبل فى الحالة بدون مشروع .
- التكاليف الثابتة والمتغيرة فى المستقبل فى الحالة بدون مشروع .

2.4.6. اختبارات الحساسية :

اجريت عدة اختبارات لتقييم حساسية المشروع ازاء التغييرات التى تهم مختلف العناصر التى تدخل نسبة الاربحية الداخلية (راجع الجدول رقم 26) .

تدل هذه الاختبارات على ان نسبة الاربحية الداخلية تكون اكثر حساسية سدد تغير الانتاج مما تكون عليه عند تغير التكاليف فعندما ترتفع التكاليف بنسبة 10 بالمائة وينخفض الانتاج بنسبة 10 بالمائة تكون نسبة الاربحية الداخلية على التوالى 20,35 بالمائة و 16,09 بالمائة .

3.4.6. النسب المالية :

1.3.4.6. اربحية رأس المال

- هامش الربح / رأس المال الذاتى

هذه النسبة سلبية فى السنة الاولى وتعادل 0,43 فى السنة الثانية و 0,66 بالمائة فى السنة الثامنة ومعنى هذا ان هامش الربح سلبى وان السنة الاولى تمثل 43 بالمائة من رؤوس الاموال الذاتية على التوالى بالنسبة للسنة الثانية والسنة الثامنة .

- الهامش قبل التكاليف المالية / رقم المعاملات

تساوى هذه النسبة 0,12 بالمائة فى السنة الاولى و 0,33 بالمائة فى السنة الثانية و 40 بالمائة فى السنة الثامنة بحيث يعد خصم التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة يبقى 12 بالمائة و 33 بالمائة و 40 بالمائة من رقم المعاملات على التوالى فى السنة الاولى والسنة الثانية والسنة الثامنة لمجابهة التكاليف الاخرى: التكاليف المالية ومخصصات الاهلاك والضرائب :

- هامش الربح / رقم المعاملات

هذه النسبة سلبية فى السنة الاولى وتعادل 0,13 و 0,26 على التوالى فى السنة الثانية وفى السنة الثامنة بحيث يمثل هامش الربح قبل تسديد الضرائب 13 بالمائة و 26 بالمائة من رقم المعاملات على توالى فى السنة الثانية والسنة الثامنة .

الجدول رقم 2.6 : اختبارات الحساسية

رقم	انواع الاختبارات	نسبة الاربحية (%)
0	التدفق النقدي القياسي	26,35
1	التكاليف + 10 بالمائة	20,35
2	الانتاج + 10 بالمائة	15,09
3	الانتاج - 10 بالمائة والتكاليف + 10 بالمائة	11,35
4	التكاليف - 10 بالمائة	34,12
5	الاستثمار - 10 بالمائة .	9,51
6	الصيانة والتسيير + 10 بالمائة	22,56
7	الصيانة والتسيير - 10 بالمائة	30,40
8	الانتاج + 10 بالمائة	38,01
9	التكاليف + 10 بالمائة	23,18
10	التكاليف - 10 بالمائة	29,71
11	التكاليف - 10 بالمائة والانتاج + 10 بالمائة	48,40

2.3.4.6. آجال استرجاع رأس المال:

تمثل هذه الاجال عدد السنوات التي يتم في نهايتها استرجاع رأس المال (مجموع هامش الربح قبل خصم التكاليف المالية) تبلغ آجال استرجاع رؤوس الاموال المستديمة 4 سنوات بينما تبلغ آجال رؤوس الاموال الذاتية 3 سنوات .

خريطة الموقع الجغرافي لصخرة بني داود

المقياس : 1/50.000



معدل انتاج الزراعات في الحلة الراهنة

جدول رقم 1

الوحدة : ق/هـ

معدل	1985/84	1984/83	1983/82	مواضع	زراعات
15,97	25,12	13,10	9,70	حبوب	حبوب
14,48	19,16	11,34	12,06	شعير	شعير
0,15	-	-	0,15	أذرة	أذرة
7,24	6,50	8,02		شوفان	شوفان
				أعلاف	أعلاف
45,22	57,60	46	32,06	علف جاف	علف جاف
211,66	225	210	200	سلاج	سلاج
200				شعير أخضر	شعير أخضر
-		-		شوفان أخضر	شوفان أخضر
2,54	2,54	-		سلا	سلا
2,69	2,69	-	-	برسيم	برسيم
				بقول	بقول
2,02	5,75	1,83	1,50	قرقائه	قرقائه
8,89	17,13	5,50	4,04	فول مصر	فول مصر

تطور حساب التشغيل في حالة عدم تنفيذ المشروع

جدول رقم 2

وخلال السنوات الماضية

الوحدة : الدينار

الموارد	المواسم	1982/81	1983/82	1984/83	1985/84	1985 وما بعدها
المنتوج الخام		111910	103693	142665	221039	144827
التكاليف		110027	112511	112694	147517	120690
الهامش قبل التكاليف المالية		1882	-8828	29970	73521	24136
تكاليف مالية		7175	8657	6924	6119	
الهامش بعد التكاليف المالية		-5292	-17486	23046	67402	16917
المخصصات		11162	15404	15751	15786	
الاهلاك		11117	15404	15609	15786	
الاحتياط		44	-	141	-	
النتيجة الخام		-16454	-32890	7295	51616	2391
الضرائب		-	-	4673	-	
النتيجة الصافية		-16454	-32890	2622	51616	1223

تطور توزيع المساحة الزراعية بعد تنفيذ المشروع

جدول رقم 3

الوحدة : هـ

الزراعات	1	2	3	4	5 وما بعدها
السنوات					
قمح لين	203	215	198	198	198
قمح صلب	85	90	85	85	85
شعير	75	60	60	60	60
ثوفان	15	10	10	10	10
تريتكال	30	40	40	40	40
علف جاف	80	(1) 100	(1) 100	75	90
سلاج	175	125	155	155	155
شعير اخضر	-	-	-	35	35
سلا	15	30	30	30	30
فول مصري	97	110	107	97	82
قرغاله	25	20	15	15	15
المساحة الممورة	800	800	800	800	800
زيت زيتون	1	1	1	1	1
المساحة المستغل	801	801	801	801	801

(1) وقعت الريادة في مساحة الاغلاف الجافة خلال السنوات الاولى للمشروع لاجتياح احتياطي على مساحة القطيع من السنوات الازمة العليقة .

تطور انتاج المنصر النباتات بعد تنفيذ المشروع

جدول رقم 5

الوحدة : ق/هـ

السنوات	1	2	3	4 وما بعدها
الزراعات				
قصب ملب ولين	15	18	20	20
شعير	15	16	18	18
شوليان	10	12	15	15
تريتكال	12	15	18	18
حلف جاف	40	50	55	55
سبيلاج	220	250	250	250
شعير اخضر	-	-	-	300
سلا	220	260	300	300
لوبل مصري	8	10	12	12
قرطام	6	8	10	10
زيتون	25	30	40	40

تطور حجم الانتاج الزراعي بعد تنفيذ المشروع

جدول رقم 6

الوحدة : ق

السنوات	1	2	3	4	5 وما بعد
الزراعات					
قمح طيب	1275	1620	1700	1700	1700
قمح لين	3045	3870	3960	3960	3960
شعير	1125	960	1080	1080	1080
ثوبان	150	120	150	150	150
تريتكال	360	600	720	720	720
حلف جاف	3200	4000	5500	4125	4950
سيلاج	38500	31250	38750	38750	38750
شعير اخضر	-	-	-	10500	10500
سلا	3300	7800	9000	9000	9000
فول مصري	776	1100	1284	1164	984
قرطابك	150	160	150	150	150
زيت زيتون	25	30	40	40	40

تطور المقاييس الفنية لتربية الأبقار مع تنفيذ المشروع

جدول رقم

المقاييس	السنوات	1	2	3	4 وما بعدها
<u>الابقار الطوب</u>					
نسبة النفوق	1	18	20	1	1
نسبة التجديد					
<u>الحيوانات الصغيرة</u>					
نسبة الولادة	85		88	90	90
نسبة النفوق	14		13	12	10
عدد الذكور 3 أشهر	43		43	44	45
عدد الإناث 3 أشهر	43		44	44	45
<u>المحلات</u>					
نسبة النفوق 3 - 12 شهرا	2		2	2	2
نسبة النفوق 12 - 24 شهرا	1		1	1	1
نسبة التجديد	18		18	18	18
<u>المجموع</u>					
نسبة نفوق	2		0	1	1

السنوات	1	2	3	4	5	6	7 وما بعدها
لغات القطيع							
شيوخان طلاق	-	81	-	-	-	-	-
ابنات منتجة	100		100	100	100	100	100
الولادات	85	71	90	90	90	90	90
عجلات 3 أشهر	37	31	40	40	41	41	41
عجلات 12 - 3	37	21	25	25	25	25	25
عجلات 24 - 12	-	36	20	24	24	24	24
عجلات 27 - 24	-	-	36	17	21	21	21
عجلات 3 - 0 أشهر	36	31	39	39	40	41	41
عجلات 12 - 3	36	31	39	39	40	41	41
عجلات 18 - 12	-	35	30	38	38	39	40
النفوق							
ابنات منتجة	1	1	1	1	1	1	1
عجلات 3 - 0 أشهر	12	9	11	11	9	8	8
عجلات 12 - 3	1	1	1	1	1	1	1
عجلات 24 - 12	-	-	1	1	1	1	1
عجلات 18 - 3	1	1	1	1	1	1	1
المبيعات							
ابنات مستعمدة	18	16	20	20	20	20	20
عجلات - 3 أشهر	-	10	15	15	16	16	16
عجلات - 24 أشهر	-	-	2	2	2	2	2
عجلات 18 أشهر	-	35	30	38	38	39	40

تطور الاحتياجات الذاتية والموارئة العلفية بعد تنفيذ المشروع

جدول رقم ٥

تغذية الوحدة الحيوانية						متطلبات الوحدة العلفية		متطلبات الرأس بالوحدة العلفية		تركيب الوحدة الحيوانية		أصناف الحيوانات
مركز	و٠غ	كغ	و٠غ	كغ	و٠غ	المتطلبات	المتطلبات	المتطلبات	المتطلبات	المتطلبات	المتطلبات	
609	609	720	228	18250	2920	3817	3817	1,0	عجول	عجول	عجول	بقرة حلب
45	45	45	18	-	-	63	70	0,9	عجلات 12 - 24 شهرا	عجلات 12 - 24 شهرا	عجلات 12 - 24 شهرا	عجلات 3 - 12 شهرا
70	70	70	28	1510	242	340	1302	0,26	عجلات 27 - 36 شهرا	عجلات 27 - 36 شهرا	عجلات 27 - 36 شهرا	عجلات 24 - 36 شهرا
19	19	15	6	419	67	92	434	0,21	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 27 - 36 شهرا
461	461	148	59	2212	354	874	2130	0,41	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 3 - 18 شهرا	عجول 27 - 36 شهرا
1214	1294	1088	435	24316	3891	5620			مجموع من الوحدة العلفية	مجموع من الوحدة العلفية	مجموع من الوحدة العلفية	مجموع من الوحدة العلفية
-	20	15							احتياط	احتياط	احتياط	احتياط
1295	1305	27965							المجموع من الوحدة العلفية	المجموع من الوحدة العلفية	المجموع من الوحدة العلفية	المجموع من الوحدة العلفية

تطور احتياجات الإبحار من الأملاف

جدول رقم 10

المواسم	1	2	هـك	هـك	هـك	هـك	الزراعات
وسا بعد هـسا	هـك	هـك	هـك	هـك	هـك	هـك	هـك
2976	155	2250	125	2796	175	موارد علمية	
230	25	100	20	130	35	سبلج	
						علف جاف	
2927	2927	2927	2927	2927	2927	مجموع (طن)	
100	100	100	100	100	100	عدد الحيوانات	
2927	2927	2927	2927	2927	2927	مجموع الاحتياجات (طن)	

السنوات	1	2	3	4	5 وما بعدها
الموارد					
حليب	3500	3700	3900	4200	4200
لحم					
بقر النخود	550	560	580	580	580
مجلات 3 أشهر	100	100	100	100	100
عجل 24 شهرا	-	300	300	300	300
محول 18 شهرا	-	480	480	480	480
ساد عتوي	10	10	10	10	10

تطور انتاج الإبقار بعد تنفيذ المشروع

جدول رقم 13

المواد	1	2	3	4	5	6	7 وما بعده
السنوات							
حليب (1000 ل)	350	299,7	390	410	420	420	420
لحم (طن حي)							
بقر انغور	10	9	11,6	11,6	11,6	11,6	11,6
مجلات 3 أشهر	-	1	1,5	1,5	1,6	1,6	1,6
مجلات 24 شهرا	-	-	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
عجول 18 شهرا	-	16,8	14,4	16,8	16,8	18,7	19,2
سماد عضوي (طن)	1000	810	1000	1000	1000	1000	1000

المصاريف	السنوات	1	2	3	4 وما بعدها
<u>كباش الطليح</u>					
نسبة التجديد		25	24	22	20
نسبة النفوق		4	4	3	3
<u>الاناث النافجة</u>					
نسبة التجديد		25	22	20	20
نسبة النفوق		5	4	4	7
<u>مغار الميو انات</u>					
نسبة الولادات		115	120	120	130
نسبة النفوق		10	10	10	9
نسبة الانتاج		90	90	90	1
ذكور		45	45	45	45
انات		45	45	45	46
<u>انات التجديد</u>					
نسبة النفوق		5	5	5	5
نسبة التجديد		20	20	20	20
<u>ذكور التجديد</u>					
نسبة النفوق		5	5	5	5
نسبة التجديد		20	20	20	20

تطور الموازنة المخصصة للتربية الاعنسام

جدول رقم 17

السنوات	1		2		3		4		5 وما بعدها	
	هـك	و.ع	هـك	و.ع	هـك	و.ع	هـك	و.ع	هـك	و.ع
	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
المسواد										
سلة مريض	15	33	30	72	30	84	30	90	30	90
شعير اخضر	-	-	-	-	-	-	35	105	35	105
مريض طبيعي	689	207	689	207	689	207	689	207	689	207
بقايا حصاد	-	-	-	-	-	-	-	-	55	11
علف جاف	45	69	35	76	40	90	50	110	60	138
مجموع المواد 1000 و.ع	509	355	381	512	551					
مجم القطيع	500	550	650	800	1000					
مستلزمات القطيع من 1000 و.ع	276	303	358	441	551					

برنامج الزمن لتغذية قطعان الأغنام

جدول رقم 18

الموسم	I				II	III	IV	V
المدة الزمنية	120				30	60	60	90
رقم الاشهر الزمنية	9	10	11	12	1	2	3	4
المرامع								
شعير اخضر								
سلا مرعى								
حصان								
علق جاف								

تطور معدل الانتساج

جدول رقم 19

[illegible]

تطور انتاج قطع الانعام مع تنفيد المشروع

جدول رقم 20

العدد : رأس
الوزن : حى بالطن

السنوات	1	2	3	4	5	6 وما بعدها
حليب (1000 ل)	25	40	63	95	95	95
حوالي						
عدد	233	267	316	426	534	8,0
وزن حى	3,5	4,0	4,7	6,4	8,0	8,0
حواليات						
عدد					300	300
نماعات مستعمدة						
عدد	125	132	143	160	200	200
وزن حى	5,6	6,6	7,2	8	10	10
كباش مستعمدة						
عدد	6	7	7	8	10	10
وزن حى	0,3	0,05	0,35	0,4	0,6	0,6
حواليات تحديد						
عدد	-	2	3	4	5	3
وزن حى	-	0,06	0,1	1,6	0,2	0,12
حواليات تحديد						
عدد	-	46	28	20	65	57
وزن حى	-	1,4	0,9	0,6	2,0	1,8
موت / طن						
سياد مغزوي	250	275	325	400	500	500

سنوات	1	2	3	4	5 وما بعدها
رأسي	2	2	3	3	4
يد ماهرة	360	360	540	540	720

الاسعار المالية (بالدينار)

جدول رقم 22

الاسعر	الوحدة	المواد	الاسعر	الوحدة	المواد
138,0	طن	مركز مجلات	25,0	ق	بذور وفاسطل
850,0	طن	مسحق حليب	17,0	ق	قمح
20,0	بقيرة	تكاليف بييطرية	38,5	ق	شعير
2,0	بنجاة	تكاليف بييطرية	36,0	ق	خرفان
		منتجات الحيوانات	145,0	ق	سله
210,0	1000 ل	حليب بقر	0,6	ق	سوسن
340,0	1000 ل	حليب فتم	0,6	ق	لستوكه
1200	طن	بقر انات مستبعد	2,0	ق	لول موري
2000	طن	بقر انات مستبعد	50,0	ق	لسيلة جنب
1500	طن	لحم مجلات أشهر	0,3	ق	لسيلة قنقل
1500	طن	لحم مجلات أشهر	0,05	1	أسمدة وسميدات
1200	طن	لحم نعالج مستبعد			أمونيتر
1500	طن	لحم اكباش مستبعد	8,405	ق	لفسفاط
1500	طن	لحم خرفان دكور	6,348	ق	بوطا
40	طن	لحم خرفان انات	28,0	ق	مفوي
1550	طن	لحم بركوسات مستبعدة	7,0	ق	ديالدين
1600	طن	لحم براكيس مستبعدة	1,85	ق	التراسيد
1700	طن	موت	6,0	ق	فيتان
60	راتس	بركوسات	2,6	ق	كبريت
		المنتجات الزراعية	0,4	ق	فيرالين
10,0	ق	زيتون زيت	1,88	ق	دوراناكس
8,0	ق	منب فخر	1,7	ق	سوفيكس
17,74	ق	منب	3,46	ق	تريفلان
11,50	ق	شعير	4,75	ق	قلم بلاستيك
50,0	ق	لول موري	1,12	ق	خيما رباط
		تجهيز الشيعة	4,1	ق	مستلزمات الحيوانات
10,900	وحدة	جرار 60 ح	1,5	ق	مركز الغنام
2,400	وحدة	مشط	0,6	ق	مركز ابقار
1,600	وحدة	سلاجه	134,0	طن	مركز فحول
3,100	وحدة	ناثر اسمدة	150,0	طن	
400	وحدة	6 امطر	142,0	طن	
2,000	وحدة				

يتبع

الإحصار المالية (بالدينارين)

تابع جدول رقم 22

السمير	الوحدة	المواد	السمير	الوحدة	المواد
1180	1	مرش أدوية 1500 ل	2500	وحدة	ناشر مطوي
6030	1	مسحوق 40 / 20	800	1	ممرات 3 سكة
160	1	آلة ولادة بقر	800	1	ثريال 3
1000	1	مرش يدوي	1300	1	مسحوق
1800		مقصورة 4 مجلات	1500	1	مهرج 5000 ل
5050	1	سيارة 5 غ	500	1	قربان حبوب
9000	1	شاحنة 1 طن	1200	1	أمشاط (مجموعة)
0230	لتر	ديزال	2000	1	مرداس
1,05	لتر	زيت	25000	1	حاجدة دارية
0,95	لتر	زيت	5000	1	رابطة علف
1,00	كغ	شمع	2000	1	مسحوق سنة
0,450	ل	بنزين رفيع	2200	1	مجربة آلية
1000	1	مهرج 1600 ل			

الوحدة : دينار

المواد	1	2	3	4	5	6	7	8 وما بعد
المصنوع المهيولاني	112896	135834	162769	183048	200397	200608	201328	211328
الانبار	85380	100589	120870	130830	133100	133820	134540	134540
حليب	73500	62937	81900	86100	88200	88200	88200	88200
لحم عجول	-	25200	21600	27360	27360	28080	18080	28800
لحم بقرات	11880	10752	13920	13920	13920	13920	13920	13920
عجلات 3 اشهر	-	1700	2550	2550	2720	2720	2720	2720
عجلات 24 شهر	-	-	900	900	900	900	900	900
الافنام	-	-	-	-	-	-	-	-
حليب	11900	14960	19890	25840	32300	32300	32300	32300
موز	2125	2337	2762	3400	4250	4250	4250	4250
نعايج	6750	7920	8580	9600	12000	12000	12000	12000
اكباش	450	577	577	600	825	825	825	825
حوالي	6291	7209	8532	11502	14418	14418	14418	14418
حوليات	-	-	-	-	-	-	-	-
بركوسات	-	2139	1388	992	3224	2827	2827	2827
براكيس	-	102	168	224	280	168	168	168
العنصر النباتي	117909	166450	178434	158434	152534	152534	152534	152534
قمح حطب	22618	28738	30158	30158	30158	30158	30158	30158
قمح لين	49633	63081	64548	64548	64548	64548	64548	64548
شعير	12937	11040	12420	12420	12420	12420	12420	12420
تريكتال	5184	8640	10368	10368	10368	10368	10368	10368
قوت مصري	27160	38500	44940	34440	34440	34440	34440	34440
زيتون	375	450	600	600	600	600	600	600
علف جاف	00	16000	15400	600	600	600	600	600
الجملة	230805	302284	341203	341882	352931	353142	353862	365862

تكاليف التشغيل

جدول رقم 24

الوحدة : دينار

المواد	1	2	3	4	5	6	7 وما بعد
سعر متغير	93 912	91 057	93 489	96 573	98 650	98 837	99 024
منصر نباتي	66 518	57 741	56 386	55 710	54 630	54 630	54 630
بلور	26 480	17 297	16 515	16 510	15 610	15 608	15 608
أسمدة	17 115	17 224	17 141	17 266	17 455	17 455	17 455
مبيدات	6 215	6 701	6 305	6 172	5 972	5 972	5 972
يد عاملة	12 332	12 589	12 223	11 710	11 451	11 451	11 451
خيط	2 276	2 448	2 342	2 192	2 282	2 282	2 282
شريط بلاستيك	2 100	1 500	1 860	1 860	1 860	1 860	1 860
منصر حيواني	27 394	33 316	37 103	40 863	44 020	44 207	44 394
مركز الغنم	5 360	5 897	6 968	8 576	10 720	10 720	10 720
مركز ابقار	11 132	16 077	16 954	18 195	18 244	18 404	18 564
بطيرة	3 000	2 900	3 400	3 720	4 120	4 120	4 120
جليب مسحوق	3 612	3 017	3 825	3 825	3 825	3 825	3 825
يد عاملة	4 920	5 425	5 956	6 547	7 111	7 318	7 165
سعر قار	108 387	109 387	112 987	115 987	120 587	120 587	120 587
اطار	49 700	49 700	51 300	51 300	52 900	52 900	52 900
ميانة وتعدد	52 687	52 687	52 687	52 687	52 687	52 687	52 687
تأمين	6 000	7 000	9 000	12 000	15 000	15 000	15 000
الجملة	202 299	200 444	206 476	212 560	219 237	219 424	219 611

الوحدة : الدينار

السنوات	1	2	3	4	5	6	7	8 وما بعد	الموارد
ادارة	150	150	150						
مستكن			700						
اسطول بقر	2 830	2 830							
اسطول محمول	2 830								
مخبرية		530							
ورشة	50	100	765						
تجهيز ادارة	33	33	100						
تجهيز اخطوات	33	45	33						
تجهيز مخبرية	100	100							
مسلح	66	132	132						
تجهيز ورشة	33	200	200						
ماتاق	33	33	33						
كهرباء	200	200	200						
ماء صالح للشرب	550	550	550						
مفصلات	33	33	33						
آلات جديدة	14 420	14 420	14 420						
آلات موجودة	11 244	12 067	12 138						
بياتيات موجودة	9 100	9 100	9 100						
موازيق	955	955	955						
تكاليف قبل بيئية	693	693	693						
لادف بيئية	1 614	1 614	1 614						
المعملة	42 071	43 785	45 321	45 732	46 264	46 528	46 621	44 314	

تطور حساب الترخيل

جدول رقم 26

المجموعة : الدينامي

السنوات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
رقم المعاملات	230805	302284	341203	341882	352931	353142	353862	365862	365862	365862
تكليف الانتعاش	93912	91057	93489	96573	98650	98837	99024	99024	99024	99024
التكليف الشاربتة	108387	109387	112987	115987	120587	120587	120587	120587	120587	120587
التدقيق	28506	101840	134727	129322	133694	133718	134251	146251	146251	146251
التكليف المالية	4496	16564	17843	12424	10518	8484	6704	5967	5170	5170
التدقيق ب . ت م	24010	85276	116884	116898	123176	125254	126781	139547	140284	141079
الإهلاك	42071	43705	45321	45732	46264	46528	46621	44314	44314	44314
الارباح	-18061	41491	71563	71166	76912	78726	80160	95233	95970	96765
الطراف	0	0	0	0	0	0	0	4762	4793	4838
الارباح المالية	-18061	41491	71563	71166	76912	78726	80160	90471	91172	91927
الارباح المتراكمة	-18061	23430	94993	166159	243071	321797	401957	492428	583600	675527

الوحدة : الدينار

السنوات	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
رقم المعاملات	365862	365862	365862	365862	365862	365862	365862	365862	365862	365862
تكليف الانتاج	99024	99024	99024	99024	99024	99024	99024	99024	99024	99024
التكليف الشايبته	120587	120587	120587	120587	120587	120587	120587	120587	120587	120587
التدفق	146251	146251	146251	146251	146251	146251	146251	146251	146251	146251
التكليف الماليه	4312	3392	2397	1610	759	110	0	0	0	0
التدفق به م	141939	142859	143854	144641	145492	146141	146251	146251	146251	146251
الاملاك	44314	44314	44314	44314	44314	44314	44314	44314	44314	44314
الارباح	97625	98545	99540	100327	101178	101827	101937	102937	101937	101937
الضرائب	14644	14782	14931	15049	15177	15276	15291	15291	15291	15291
الارباح الصافيه	82981	83763	48609	85278	86001	86553	86646	86646	86646	86646
الارباح المتراكمة	758508	842271	926880	1012159	1098159	1184712	1271359	1358005	1444652	1531298

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.

Annual report of the Bureau of Plant Industry for the year 1910. The report contains a detailed account of the work of the Bureau during the year, and also a list of the plants introduced into the United States during the year.

1910	1911
1912	1913
1914	1915
1916	1917
1918	1919
1920	1921
1922	1923
1924	1925
1926	1927
1928	1929
1930	1931

The report will contain the following information: (1) A list of the plants introduced into the United States during the year. (2) A list of the plants which have been introduced into the United States since the year 1900. (3) A list of the plants which have been introduced into the United States since the year 1900.

1910	1911
1912	1913
1914	1915
1916	1917
1918	1919
1920	1921
1922	1923
1924	1925
1926	1927
1928	1929
1930	1931